

УДК 330

АКТУАЛЬНОСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА ДЛЯ СУБЪЕКТОВ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА ЗАДЕЙСТВОВАННЫХ В СФЕРЕ ТРАНСПОРТА

ВЗДОРИК ИЛЬЯ СЕРГЕЕВИЧ

студент

ФГБОУ ВО «Владивостокский Государственный Университет Экономики и Сервиса»

*Научный руководитель: Даниловских Татьяна Евгеньевна**к.э.н., доцент**ФГБОУ ВО «Владивостокский Государственный Университет Экономики и Сервиса»***Аннотация:** Целесообразность применения Управленческого на АТП.**Ключевые слова:** Управленческий учёт, эффективность, учет, управление.

THE RELEVANCE OF THE USE OF MANAGEMENT ACCOUNTING FOR SMALL AND MEDIUM-SIZED BUSINESSES INVOLVED IN THE FIELD OF TRANSPORT

Vzdorik Ilya Sergeevich*Scientific adviser: Danilovskikh Tatiana Evgenievna***Abstract:** Feasibility of using the Managerial at the ATC.**Keywords:** Management accounting, efficiency, accounting, management.

Актуальность применения Управленческого учета для субъектов малого или среднего предпринимательства задействованных в сфере транспорта.

Тема стратегического управления коммерческих предприятий неоднократно поднимается, как в обсуждениях экспертов на конференциях, так и в печатных изданиях. В условиях жесткой конкуренции на рынке товаров и услуг, быстрых изменений внешней среды в каждой отрасли рынок заставляет взвешенно подходить к принятию управленческих решений. Задача по управлению субъектов малого и среднего предпринимательства включает в себя управление персоналом, продажами, поставками и развитием компании.

По мере роста субъектов малого и среднего предпринимательства собственники и руководство предприятий для выработки оптимального решения вынуждены анализировать всё большее количество информации. Для подготовки информации, необходимой для принятия эффективных управленческих решений, может и должен использоваться управленческий учет, так как финансы являются связующим звеном всех областей управления, все принятые решения находят отражения в финансовых результатах деятельности субъектов малого и среднего предпринимательства.

Управленческий учет - это система правил сбора информации и методик ее интерпретации, используемых для обеспечения руководства предприятий максимально полными данными, необходимыми для оптимального управления. Управленческий учет может состоять из различных модулей: формирование управленческой отчетности, бюджетирования, казначейства, международного учета.

На сегодняшний день, для достижения максимальной рентабельности, важно не только целесообразно и эффективно использовать имеющиеся ресурсы, но и осуществлять постоянный мониторинг рынка товаров и услуг, прибегать к системе маркетинговых исследований.

Анализ эффективности использования подвижного состава, с учетом фактических показаний, играет решающую роль в оценке результативности деятельности автотранспортных предприятий. Роль управленческого учета для принятия экономически выверенных решений и оценки результативности деятельности автотранспортных предприятий сложно переоценить.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность, сама по себе, не отражает полную картину экономического роста и развития предприятия. И только система управленческого учёта охватывает все бизнес процессы, освещает технологические показатели его развития и побочные области деятельности.

На сегодняшний день существует несколько интерпретаций Управленческого учёта.

Рассмотрим три основных мнения касающихся управленческого учёта.

1. Управленческий учёт используют как набор методов и методик для сбора информации для последующего уменьшения себестоимости товаров и услуг, оптимизации внутрихозяйственных расходов.
2. Управленческий учёт рассматривается, как информационный ресурс, позволяющий руководителю предприятия разрабатывать стратегические планы и принимать тактические решения.
3. Управленческий учёт используется для отображения той информации, которая не указывается ни в налоговом ни в бухгалтерском учёте, и предоставляется только для внутренних пользователей с целью оптимизации налогообложения предприятия.

Управленческий учёт это, в своей сути, ранее принятый операционно-технологический учёт, с единственной поправкой - он имеет стоимостные показатели. В зависимости от размера бизнеса меняется и перечень конкретных задач, стоящих перед управленческим учетом субъектов малого и среднего предпринимательства.

Для субъектов малого и среднего предпринимательства характерно в первую очередь формирование управленческой отчетности и бюджетов на их основе:

1. Отчет по прибылям и убыткам. Позволяет оценить финансовый результат деятельности компании за отчетный период. Структура доходов и расходов определяется необходимой степенью детализации. Используется не только по компании в целом, но и по отдельным сегментам бизнеса, проектам, организационным структурам для анализа эффективности их деятельности.
2. Движение денег (cash flow). Состоит из трех разделов по следующим видам деятельности: операционная, финансовая и инвестиционная. Данный отчет демонстрирует возможность субъектов малого и среднего предпринимательства осуществлять инвестиционные и финансовые вложения за счет денежных потоков от операционной деятельности.
3. Управленческий баланс. Назначение и структура управленческого баланса, часто совпадает с бухгалтерским, вместе с тем, в нем отражаются экономическое состояние субъектов малого и среднего предпринимательства по управленческому учету, прослеживается взаимосвязь между предыдущими отчетами, и корректность их составления. Основное правило составления Управленческого баланса субъектов малого и среднего предпринимательства - разница между Активом и Пассивом должна равняться нулю.

В большинстве своем предприниматели, по причине низкой экономической грамотности, руководствуются учетом поверхностных, первоочередных затрат. Анализируя такую деятельность, невольно вспоминаются слова известного поэта В.В. Маяковского: «Жми экономией каждый пятак, траты учись стричь». Такое суждение имеет место быть, однако в рыночной экономике гораздо выгодней грамотно инвестировать свои ресурсы.

Порой инвестиции в перспективные проекты могут казаться колоссальными и неподъемными, но верно учтенные затраты, и правильно составленный график получения прибыли, помогут проанализи-

ровать и понять, что нет ничего невозможного, просто в данный период, посильная сумма для долгосрочных инвестиций будет чуть меньше.

Именно с помощью средств и методов управленческого учета можно увидеть где, когда, и в каком размере это возможно сделать. В результате чего перед предпринимателями появляется реальная картина себестоимости собственных товаров и услуг.

Если в отношении товаров, за счет оборота материалов и продукции малограмотный предприниматель способен проанализировать и сделать выводы, то в отношении оказания услуг все происходит гораздо сложнее. Зачастую предприниматели путем демпинга пытаются попасть на тот или иной рынок. Сами того не понимая, своими действиями подрывают экономическую политику выбранного направления, в результате чего после закрепления на рынке, в лучшем случае у них, получается выйти на стоимостные характеристики сопоставимые с себестоимостью, но никак не с высокодоходным предприятием.

Пример, который мы приведем ниже – ярко демонстрирует это.

Место осуществления деятельности - Приморский край, город Владивосток. Оказание услуги по предоставлению грузового самосвального автомобиля марки КАМАЗ 5511 с оператором.

На сегодняшний день средняя стоимость часовой работы составляет 1 200 – 1 300 рублей в час. Такая ценовая политика обусловлена дешевизной автотранспортного средства в диапазоне от 250 000 – 400 000 тыс. рублей. Однако, несмотря на стоимость техники, ее грамотная эксплуатация несет в себе затраты на техническое обслуживание, текущие ремонты, прохождение обязательного технического осмотра согласно Постановлению Правительства РФ от 15.09.2020 N 1434 (ред. от 30.06.2021).

Если немного углубиться в расчет стоимости часа работы автотранспортного средства (далее АТС) с оператором мы увидим отсутствие экономической обоснованности рыночной цены.

Итак, приняв во внимание некоторые расходы вырисовывается следующая картина:

Оплата труда оператора АТС - 300 рублей в час;

Расход топлива на холостом ходу составляет примерно 5 литров в час. На сегодняшний день розничная стоимость топлива равна 53 рублям за литр, следовательно, сумма расхода составит 265 рублей в час. За смену расход топлива может варьироваться от 50 до 150 литров за 10 часов работы, в свою очередь средний расход примерно равен 10 литрам в час, в сумме 530 рублей;

Масло на угар за смену расходуется в размере 1 литр за 10 часов. Рыночная стоимость масла примерно равна 300 рублей за литр.

Средняя продолжительность работы АТС на одной заявке составляет 7 часов, следовательно, сумма прямых затрат составит $(300 + 530 + 30) * 7 = 6 020$ рублей.

Именно эту сумму затрат видят многие владельцы такой техники, предвкушая хорошую прибыль. Грубая ошибка в том, что они не принимают в расчет расходы, например, на прогрев и подачу автомобиля, а это в свою очередь дополнительные от 6 до 25 литров топлива или от 318 до 1 325 рублей за одну заявку (смену), а также не маловажные расходы на стоянку, которая в среднем равна 250 рублей/день. Итого получают дополнительные затратные 1200 рублей за смену.

И это далеко не все эксплуатационные затраты. По закону для работы в городе необходимо полное оформление автомобиля, а это установка тахографа 55 000 рублей, прохождение технического осмотра 2 раза в год стоимостью 5 000 рублей (при условии, что не потребуются исправлять недочеты, выявленные в ходе технического осмотра), оформление страхового полиса ориентировочной стоимостью 13000 рублей в год, комплект резины 90 000 рублей, замена масла каждые 300 часов, а это 28 800 рублей в год. В месяце в среднем 15 рабочих дней, следовательно, за год количество рабочих дней составит 180. Из этого следует что затраты на текущий год составят $55 000 + 5 000 + 13 000 + 28 800 + 90 000 = 191 800$ рублей, если распределить по сменам, то сумма составит $191 800 / 180 = 1 065,55 \approx 1 070$ рублей/смена. Также в этих расчетах не были учтены затраты на текущие ремонты и приобретения запасных частей что по приблизительным подсчетам составит порядка 200 000 рублей в год, а это в свою очередь примерно 1 112 рублей/смена. Суммировав все затраты выходит общая картина себестоимости часа работы автотранспортного средства, а именно примерно 1 344 рубля в час и 9 402 рубля за 7 часовую смену.

Резюмируя вышесказанное, мы видим, что управленческий учет (полный учет затрат) способ-

ствуется осознанию истинного ценообразования часа работы автотранспортного средства. В свою очередь кажущаяся прибыльной стоимость часа 1 300 рублей или 9 100 рублей за смену на самом деле лишь на 97% покрывает себестоимость общих понесенных затрат. Работая себе в убыток ни о какой прибыли не может идти и речи.

Для того чтобы предприниматель мог быть добросовестным работодателем, налогоплательщиком ориентировочная стоимость эксплуатации такого автомобиля должна составлять порядка 2 000 рублей за час. Только при такой стоимости работ и услуг можно говорить о прибыльности данного вида деятельности в сложившихся экономических условиях города и края.

Степень проработки учета зависит от конкретных потребностей каждого субъекта малого или среднего предпринимательства задействованных в сфере транспорта.

Управленческий учет представляет собой эффективный инструмент, управления финансовыми, материальными и трудовыми ресурсами.

Основные этапы постановки и наладки управленческого учета включают в себя:

1. Анализ потребностей субъекта малого или среднего предпринимательства, диагностика требований, описание существующей системы управления.
2. Определение стратегии развития, целей деятельности, описание бизнес-процессов субъекта предпринимательства.
3. Формирование требований к организационной и финансовой структуре.
4. Разработка методологии управленческого учета.
5. Разработка стандартов по управленческому учету, учетной политики.
6. Подготовка технического задания на автоматизацию управленческого учета.

В совокупности система управленческого учета должна включать формирование информации:

1. для менеджмента различного уровня ответственности за принимаемые решения по управлению;
2. в целях контроля производственно-сбытовой, инновационной и финансовой деятельности;
3. для ценообразования на продукцию и услуги, осуществления ценовой и налоговой политики;
4. для анализа движения основного и оборотного капиталов и текущих операционных расходов;
5. для ведения переговоров с клиентами, профсоюзными организациями, представителями муниципальной власти.

В заключение хочется сказать, что грамотное управление субъектами малого и среднего предпринимательства, задействованных в сфере транспорта, достигается путем выбора верной цели, последующей постановкой системных задач, а также выбора методики контроля и корректировкой исполнения намеченного плана развития.

Список источников

1. Апчерч А. Управленческий учет: принципы и практика /Пер. с англ. Под ред. Я. В. Соколова.- М.: Финансы и статистика, 2012. - 952 с.
2. Бирман Л. А. Управленческие решения: Учеб. Пособие. - М.: Дело, 2011. - 208 с.
3. Бороненкова С. А. Управленческий анализ: Учебное пособие.- М.: Финансы и статистика, 2012. - 384 с.
4. Вахрушина М. А. Управленческий анализ.- М.: Омега-Л, 2010. - 432 с.
5. Волкова О. Н. Управленческий учет: учеб. - М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2010. - 472 с.
6. Глушков И. Е. Управленческий учет на современном предприятии. Настольное компактное пособие по управленческому учету. М.: «КноРус»; Новосибирск: «ЭКОР - книга», 2012. - 160 с.
7. Головизнина А. Т., Архипова О.И. Бухгалтерский управленческий учет: Учеб. пособие. - М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2011. - 184 с.
8. Карпова Т. П. Управленческий учет: Учебник для ВУЗов.- М ЮНИТИ, 2010. -350 с.
9. Керимов В. Э. Управленческий учет в организациях и предприятиях потребительской кооперации: Учебник.- 2-е изд.- М.: Дашков и К, 2010. - 460 с.

10. Керимов В. Э. Управленческий учет: Учебник.- 3-е изд., изм. И доп.- М.: Дашков и К, 2010. - 460 с.
11. Управленческий учет: от теории к современной практике: Учебно-практическое пособие. Научная разработка, комментарии, советы и рекомендации доктора экономических наук, профессора ВЗФЭИ М.А. Вахрушиной // Библиотечка «Российской газеты» - приложение к «Российской газете». - 2012. - № 7. - С. 18-20.
12. Управленческий учет: Учеб.-практ. пособие / Е. В. Акчурина, Л. П. Солодко, А. В. Казин. - М.: ТК Велби, Изд-во Проспект, 2011. - 480 с.
13. Шредер Н. Г. Управленческий учет: анализ типичных ошибок. // Современный управленческий учет. - 2012. - С.8-11.
14. Хорнгрен Ч. Т., Фостер Дж. Бухгалтерский учет: управленческий аспект: Пер с англ./Под ред. Я. В. Соколова. - М.: Финансы и статистика, 2010. - 416 с.