

и позволяет минимизировать финансовые риски. Внедрение современных методов учета и аналитики способствует формированию прозрачной системы товарооборота и увеличению конкурентоспособности компании.

-
1. Ковалев В.В. Финансовый учет и анализ: учебник. – 10-е изд. – Москва: Проспект, 2024. – 640 с.
 2. Алексеева Г. И. Бухгалтерский учет и отчетность: учебник. – Москва: КноРус, 2021. – 412 с.
 3. Донцова Л.В., Никифорова Н.А. Бухгалтерский учет в торговых организациях. – Москва: Дело и сервис, 2024. – 512 с.
 4. Ткаченко И.Т. Бухгалтерский учет: учебное пособие. – 5-е изд., перераб. и доп. – Москва: Экономика, 2024. – 384 с.
 5. Панков Д.В. Управление товарными запасами в торговле. – Москва: Альпина Паблишер, 2024. – 368 с.

УДК 658.5

РАЗРАБОТКА ПРОЕКТА РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ НА ПРИМЕРЕ АО «ПРИМАВТОДОР»

И.С. Смирнов, бакалавр

*Владивостокский государственный университет
Владивосток. Россия*

Аннотация. В данной статье рассматривается проект развития АО «Примавтодор», направленный на повышение устойчивости предприятия. Проведён SWOT-анализ, предложены мероприятия по оптимизации процессов, модернизации базы и внедрению инноваций. Оценены экономические эффекты. Результаты применимы в практике дорожных компаний и при разработке стратегий развития организаций отрасли.

Ключевые слова: проект развития, SWOT-анализ, оптимизация процессов, модернизация базы, экономические эффекты.

DEVELOPMENT OF AN ENTERPRISE DEVELOPMENT PROJECT IN MODERN ENVIRONMENTAL CONDITIONS USING THE EXAMPLE OF JSC PRIMAVTODOR

Abstract. This article examines the development project of JSC Primavtodor, aimed at enhancing the company's resilience. A SWOT analysis was conducted, and measures for process optimization, infrastructure modernization, and the implementation of innovations were proposed. The economic effects have been evaluated. The results are applicable in the practice of road construction companies and in the development of strategic plans for organizations in the industry.

Keywords: development project, SWOT analysis, process optimization, infrastructure modernization, economic effects.

АО «Примавтодор» является одним из ведущих предприятий региона в области строительства, ремонта и содержания автомобильных дорог. Анализ финансовой отчетности компании за 2021–2023 гг. показывает наличие устойчивой выручки, однако чистый финансовый результат остается отрицательным, что свидетельствует о необходимости структурных преобразований.

Для комплексной оценки положения предприятия был проведен SWOT-анализ, результаты которого представлены в табл. 1.

Для обоснования необходимости разработки проекта развития был также проведен анализ финансово-экономических показателей «Примавтодор» за 2021–2023 годы. В течение данного отчетного периода предприятие демонстрировало отрицательную динамику чистой прибыли. В 2023 году выручка компании составила 4 037 442 тыс. руб., при этом себестоимость реализованных работ превысила выручку и достигла 4 285 747 тыс. руб., что привело к формированию чис-

того убытка в размере 970 216 тыс. руб. Аналогичные отрицательные значения наблюдались и в предыдущие годы, что свидетельствует о системных проблемах в операционной деятельности и структуре затрат предприятия [1].

Таблица 1

SWOT-анализ АО «Примавтодор»

Сильные стороны	Слабые стороны
Опыт и репутация	Ограничность кадров
Региональная специализация	Высокая нагрузка на отдел закупок
Материально-техническая база	Зависимость от сезонности
Возможности	Угрозы
Государственные проекты	Ужесточение экологических стандартов
Внедрение инноваций	Риск нарушения логистики
Развитие региональной инфраструктуры	Колебание цен на материалы

В период 2021–2023 год активы АО «Примавтодор» демонстрировали стабильный рост: с 3 224 842 тыс. руб. в 2021 г. до 5 469 279 тыс. руб. в 2023 г. Основу активов составляют внеоборотные активы, увеличившиеся с 2 052 091 тыс. руб. до 3 810 529 тыс. руб., в первую очередь за счёт роста основных средств до 2 943 577 тыс. руб. и отложенных налоговых активов до 851 970 тыс. руб. Оборотные активы в 2023 г. составили 1 658 750 тыс. руб., основными статьями которых являются запасы 887 046 тыс. руб. и денежные средства 495 079 тыс. руб. [2]

Показатели статей пассива также выросли. Капитал и резервы увеличились с 163 2217 тыс. руб. в 2021 г. до 2 180 803 тыс. руб. в 2023 г., однако сохраняется непокрытый убыток в размере 3 457 443 тыс. руб. Существенное влияние на финансовую устойчивость оказывают обязательства: долгосрочные увеличились до 1 133 700 тыс. руб., краткосрочные обязательства выросли до 2 154 776 тыс. руб., из которых кредиторская задолженность составляет 1 848 804 тыс. руб.

Результаты анализа показывают, что для успешного развития компании требуется проект, который позволит усилить её сильные стороны, использовать внешние возможности и минимизировать влияние угроз. Разработанный проект развития АО «Примавтодор» направлен на повышение эффективности деятельности компании, укрепление ее конкурентных позиций на региональном рынке и обеспечение устойчивого экономического роста. Проект включает в себя следующие ключевые направления:

1. Оптимизация бизнес-процессов, в том числе совершенствование закупочной деятельности и системы взаимодействия с поставщиками. Планируется внедрение современных инструментов управления цепочками поставок, что позволит повысить прозрачность процедур закупок, сократить сроки поставок материалов, а также снизить издержки за счет заключения долгосрочных контрактов с надежными партнерами.

2. Внедрение инновационных технологий, направленных на повышение качества, надежности и скорости выполнения дорожно-строительных работ. Предусматривается использование современных материалов, автоматизация процессов контроля качества, а также внедрение цифровых решений, таких как геоинформационные системы и системы мониторинга состояния объектов, что позволит сократить сроки выполнения проектов и повысить их рентабельность.

3. Модернизация материально-технической базы, включая обновление парка специализированной строительной техники, приобретение нового оборудования и совершенствование производственных мощностей. Это обеспечит повышение производительности труда, сокращение издержек на ремонт и техническое обслуживание, а также позволит выполнять более сложные и масштабные проекты.

4. Разработка программы по снижению зависимости от сезонности деятельности компании. В рамках данного направления планируется реализация комплекса мероприятий по диверсификации

видов выполняемых работ, расширению спектра услуг в несезонный период, например, выполнение работ по содержанию и ремонту инфраструктуры, а также оптимизация производственного планирования.

5. Создание программы обучения и повышения квалификации персонала, направленной на развитие профессиональных компетенций сотрудников. Особое внимание планируется уделить обучению работе с новыми технологиями и оборудованием, развитию управленческих навыков и повышению общей производственной культуры. Это позволит не только повысить производительность труда, но и сократить кадровые риски, связанные с текучестью и дефицитом квалифицированных специалистов.

Реализация предложенного проекта развития АО «Примавтодор» предполагает достижение экономических эффектов, которые положительно повлияют на финансово-хозяйственные показатели предприятия в краткосрочной и долгосрочной перспективе. Основные ожидаемые эффекты представлены в табл. 2. Ожидается рост выручки за счёт повышения производительности и расширения спектра услуг, а также снижение издержек благодаря оптимизации бизнес-процессов и модернизации оборудования.

Таблица 2

Ожидаемые экономические эффекты проекта

Показатель	Значение показателя
Рост выручки	+5% (201872 тыс. руб.)
Снижение операционных расходов	-3% (54081 тыс. руб.)
Общий эффект от проекта	255953 тыс. руб.

Далее была составлена смета затрат по проекту с отражением текущих и инвестиционных расходов по каждому направлению. Смета представлена в табл. 3.

Таблица 3

Смета затрат по проекту

Этап работы	Сумма, тыс. руб.
Анализ текущих процессов компании	7000
Разработка программы обучения	15 000
Оптимизация работы отдела закупок	20 000
Внедрение инновационных технологий	25 000
Создание программы по снижению зависимости от сезонности	18 000
Заключение долгосрочных контрактов	5000
Модернизация материально-технической базы	25 000
Разработка стратегии взаимодействия с госорганами	7000
Маркетинговая кампания	10 000
Мониторинг и оценка реализации проекта	5000
Резервный фонд	13 000
Итого	150 000

Расчёты ключевых показателей финансовой эффективности подтверждают обоснованность реализации проекта развития АО «Примавтодор». Чистая приведённая стоимость (NPV) проекта за трёхлетний период составила порядка 349 034,7 тыс. руб., что свидетельствует о превышении ожидаемых

выгод над понесёнными затратами. Положительное значение данного показателя указывает на способность проекта генерировать дополнительную стоимость для компании и обеспечивать стабильный приток денежных средств [3].

Срок окупаемости инвестиций составил приблизительно 0,59 года (7 месяцев), что является относительно коротким периодом возврата вложенных средств для инфраструктурных проектов подобного масштаба. Быстрая окупаемость свидетельствует о высокой эффективности вложений и сниженных инвестиционных рисках. Внутренняя норма доходности (IRR) проекта по расчётам превышает 100 %, что значительно выше установленной ставки дисконтирования на уровне 25 %. Этот показатель подтверждает высокую прибыльность проекта и его устойчивость к возможным изменениям внешних условий [4].

Индекс рентабельности инвестиций (PI) составил 3,33, что существенно превышает нормативное значение 1. Это говорит о том, что на каждый вложенный рубль компания получит 3,33 рубля дисконтированных доходов. Таким образом, проект обладает высоким уровнем инвестиционной привлекательности, что подтверждает его целесообразность как с точки зрения экономической эффективности, так и с позиции стратегического развития компании.

При общей стоимости проекта 150 000 тыс. руб. и использовании ставки дисконтирования 25 %, проект является экономически обоснованным. Расчёты показывают, что ожидаемые денежные потоки в полном объёме компенсируют первоначальные инвестиции и обеспечивают значительный прирост стоимости для компании. Высокие значения показателей NPV, IRR и PI подтверждают целесообразность реализации проекта и его способность генерировать устойчивый финансовый результат в краткосрочной перспективе. Реализация намеченных мероприятий позволит не только повысить операционную эффективность АО «Примавтодор», но и укрепить его позиции на региональном рынке дорожно-строительных услуг.

Проведённый анализ показал, что АО «Примавтодор» обладает значительным потенциалом для развития. Реализация предложенного проекта позволит повысить эффективность деятельности предприятия и укрепить его позиции на рынке дорожного строительства. Основные преимущества проекта заключаются в комплексном подходе к модернизации предприятия и ориентированности на долгосрочное развитие. Полученные результаты могут быть использованы в практической деятельности компании и при разработке стратегий развития аналогичных предприятий дорожной отрасли.

-
1. Отчет о финансовых результатах АО «Примавтодор» за 2023 год. – URL: <https://bo.nalog.ru/organizations-card/6393562#financialResult>
 2. Бухгалтерский баланс АО «Примавтодор» за 2023 год. – URL: <https://bo.nalog.ru/organizations-card/6393562#balance>
 3. Финансовый менеджмент: проблемы и решения: учебник для вузов / под редакцией А. З. Бобылевой. — Москва: Издательство Юрайт, 2025. – 795 с. – URL: <https://urait.ru/bcode/568589>
 4. Жегров М.А. Обзор основных методов оценки эффективности инвестиционных проектов // 2024. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/obzor-osnovnyh-metodov-otsenki-effektivnosti-investitsionnyh-proektov>

УДК 65.3977

ПЛАТФОРМЕННЫЕ РЕШЕНИЯ, КАК ИНСТРУМЕНТ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ НА ПРИМЕРЕ ООО «САХАЛИНСКАЯ ЭНЕРГИЯ»

С.А. Фатхиева, бакалавр

*Владивостокский государственный университет
Владивосток. Россия*

Аннотация. В современных условиях российская экономика сталкивается с вызовами, связанными с нехваткой квалифицированных кадров и необходимостью обновления профессиональных навыков. В