

УДК 35.08

DOI 10.34755/IROK.2022.62.53.053

*Конвисарова Е. В., к.э.н., доцент
Испирян М. О., магистрант
кафедры экономики и управления
ФГБОУ ВО «Владивостокский государственный университет»*

Особенности организации системы управленческого учета в различных отраслях экономики

Features of the organization of the management accounting system in various sectors of the economy.

Аннотация: Автоматизированный управленческий учет отображает реальные хозяйственные операции, позволяет выполнять детальный анализ хозяйственной деятельности компании в не зависимости, от количества выполненных на данный момент операций. Использование современных технологий ускоряет поиск нужной информации, раскрывает сведения в доступной для восприятия форме, а также помогает руководителям организации в поиске верного управленческого решения. В статье рассмотрены особенности управленческого учета, актуальные вопросы, связанные с постановкой программ для автоматизации управленческого учета на предприятии. Дана информация об использовании современных компьютерных технологий в организации управленческого учета на малых, средних и крупных предприятиях. Проанализированы все возможности, а также все способы, которые можно использовать для внедрения автоматизации управленческого учета в различные организации.

Ключевые слова: информация, учет, автоматизация.

Abstract: Automated management accounting displays real business operations, allows you to perform a detailed analysis of the company's business activities, regardless of the number of operations performed at the moment. The use of modern technologies accelerates the search for the necessary information, discloses information in an accessible form, and also helps the heads of the organization in finding the right management decision. The article discusses the features of management accounting, topical issues related to the formulation of programs for automation of management accounting at the enterprise. Information is given on the use of modern computer technologies in the organization of management accounting at small, medium and large enterprises. All the possibilities

are analyzed, as well as all the ways that can be used to implement automation of management accounting in various organizations.

Keywords: information, accounting, automation.

Одним из важнейших факторов для повышения конкурентоспособности предприятия можно считать использование современных компьютерных технологий. Однако сами по себе эти перспективные технологии не могут дать ничего. Для того, чтобы добиться успеха в развитии бизнеса, необходимы точная и оперативная информация, а также эффективные инструменты ее регистрации, обработки, накопления и обобщения. Поэтому качественное управление в современных условиях возможно только при наличии на предприятии автоматизированной информационной системы, программное обеспечение которой поддерживает решение всей взаимосвязанной совокупности задач планирования, учета и анализа хозяйственной деятельности предприятия [1].

Одной из составляющих автоматизированной системы управления предприятием является управленческий учет, призванный обеспечивать руководство компании своевременной, полной и достоверной информацией для дальнейшего ее анализа и принятия на его основании правильного делового решения [2].

Одним из важнейших моментов при организации управленческого учета является наличие специалистов, представляющих себе весь процесс от начала и до конца, а также умеющих доводить его до завершения. Проблема в том, что знание, как не нужно делать, не дает осознания, как же необходимо делать для получения правильного результата. И здесь важно именно понимание на основе выстроенного теоретического обобщения как своего, так и стороннего опыта. Консультанты и специалисты по управленческому учету способны сделать выводы, и в последствии применить общие методы, понятия и категории к конкретной ситуации на конкретном предприятии [3].

Основной задачей управленческого учета является обеспечение актуальной информацией управляющего состава предприятия для принятия решений в каждодневной деятельности в ходе реализации стратегии. Его разрезы отсюда задаются исключительно внутренними потребностями и регламентируются внутренними документами, что, однако, не делают управленческий учет абсолютно уникальным во всех его единицах на предприятиях [3].

Процесс автоматизации управленческого учета на предприятии, как правило, проходит в 3 этапа: постановка, внедрение, автоматизация [1].

В постановку входит разработка учетной политики, определение центров дохода и центров расходов, создание основных форм финансовых отчетов, внесение изменений в уже существующую и функционирующую методику ведения управленческого учета, выбор необходимого для поставленных целей программного обеспечения, его настройку под

разработанную методологию и последующее техническое и методологическое сопровождение [5].

Внедрение представляет собой разграничение ответственности за ввод учетной информации, как правило, между сотрудниками финансового отдела, бухгалтерии и склада, а также их инструктаж для предотвращения наиболее известных ошибок при использовании программ [6]. Внедрение программного продукта – один из важнейших процессов в технологической цепочке автоматизации управленческого учета [6]. Поэтому желательно избежать типовых ошибок, к которым можно отнести следующие:

- 1) не проведено детальное обследование предприятия;
- 2) не изучена финансовая, организационная структура предприятия и основные бизнес процессы;
- 3) неправильно поставлены сроки внедрения программных продуктов;
- 4) не выделены специалисты под проект внедрения;
- 5) под проект внедрения привлечены специалисты, не имеющие достаточной квалификации либо опыта внедрения;
- б) в проекте внедрения не задействованы непосредственно пользователи будущей системы [7].

Автоматизацией является обычно создание системы управления базами данных, которая позволяет систематизировать введенную информацию и на основании ее создавать необходимые финансовые отчеты.

В настоящий момент на рынке систем учета финансово-хозяйственной деятельности предлагается огромное количество всевозможных программных продуктов для ведения управленческого учета и формирования управленческой отчетности [8]. Данные программные продукты можно разделить на 3 блока:

- для крупных компаний;
- для предприятий среднего бизнеса;
- для предприятий малого бизнеса.

В качестве примера можно привести несколько систем:

1) Microsoft Dynamics AX. Программное обеспечение для решения задач ведения управленческого учета и формирования управленческой отчетности на предприятиях среднего бизнеса [9].

2) Microsoft Dynamics NAV. Программное обеспечение для решения задач ведения управленческого учета для малого бизнеса должна удовлетворять следующим требованиям [9].

3) Система компании «7Софт» Управленческий учет – 3.3 [9].

4) Автоматизированная система «1С Управляющий 8» предназначена, прежде всего, для ведения финансового управленческого учета. Однако в программе можно дополнительно вести и оперативный управленческий учет, что позволяет оформлять первичные документы и избавляет от необходимости повторно вводить данные в программу [10]. На практике такая

схема организации управленческого учета обычно реализуется в сфере малого бизнеса.

5) «1С: Управление небольшой фирмой 8» (УНФ) – это комплексное готовое решение для управления и учета на предприятиях малого бизнеса. В программе реализовано все самое необходимое для нефискального оперативного учета, контроля, анализа и планирования. УНФ помогает повысить эффективность работы предприятия, предоставляя владельцам и руководителям данной программы широкий спектр инструментов для управления, а сотрудникам – новые возможности для продуктивной работы. Решение не перегружено излишним функционалом, его можно легко настроить на особенности организации управления и учета в компании [9].

Таким образом, место управленческого учета в автоматизированной системе управления предприятием – совершенно особенное, и его постановка и внедрение требуют других подходов и других специалистов, чем те, которые обслуживают бухгалтерский и налоговый секторы.

Библиотечный список:

1 Вайзман Н. П. Психомоторика умственно отсталых // Международный бухгалтерский учет. 2012. № 34-36.

2 Оводкова Т. А. Императивы управленческого учета к построению управленческой системы предприятия // Актуальные инновационные исследования: наука и практика. 2009. № 2. С. 21.

3 Конвисарова Е.В. Организация управленческого учета на практике // Актуальные вопросы современной экономики. 2020. – С. 5.

4 Костюкова Е.И., Башкатова Т.А. Организационно-методические основы функционирования системы управленческого учета. – Журнал «Международный бухгалтерский учет», 2011, N 36.

5 Друри К. Управленческий и производственный учет. – М.: ЮНИТИДАНА, 2003. – 1071 с.

6 Масюк Н.Н., Кирьянов А.Е., Бушуева М.А., Шакуев Д.А. Искусственный интеллект как ключевой элемент цифровой трансформации экономики// Фундаментальные исследования. 2021. №10. С.42-48

7 Трегубова В. М., Мялкина А. Ф. Формирование информационных ресурсов предприятия на базе интернет-технологий // Социально-экономические явления и процессы. Тамбов, 2012. № 5-6.

8 Масюк Н.Н., Бушуева М.А., Бекасова Д.Е. Сетевые взаимодействия компаний со стейкхолдерами на базе цифровых платформ// Информационное развитие России: состояние, тенденции и перспективы. Сборник статей XI всероссийской научно-практической конференции. 2021.– С. 9.

9 Конвисарова Е.В. Особенности организации управленческого учета в практике работы компании // Актуальные вопросы современной экономики. 2020. – С. 12.

**II Международная научно-практическая конференция
«Актуальные аспекты развития науки и общества в эпоху цифровой трансформации»**

10 Курченкова Д.А., Торбина А.Е., Конвисарова Е.В. Эволюция методов управленческого учета и возможности его современной адаптации // Актуальные вопросы современной экономики. 2018. № 6. С. 208-214.