

Представленные показатели в обширной мере охватывают важные сферы соприкосновения граждан старшего возраста с современными реалиями жизни. Эффективность социального воздействия напрямую зависит от детального изучения представленных критериев и плодотворной точечной работы для дальнейшего развития.

По прогнозным значениям на 2027 год данные по количественному показателю граждан старшего возраста, получающих услуги долговременного ухода на территории Приморского края значительно увеличатся.

Важно постоянно развивать данную сферу и заниматься совершенствованием.

### **Заключение**

В Российской Федерации деятельность на поддержку и развитие изучаемой целевой группы велика. Так, за последние 9 лет разработка разносторонней стратегий в интересах старшего поколения, которая включает не только законотворческую деятельность в интересах данной социальной группы и развитие министерств, но и подразумевает активную работу общественных, социально ориентированных организаций. Меры по социальному воздействию рассматривают целевую группу и позволяют в полной мере охватить граждан старшего поколения для скоординированного подхода к позитивным социальным изменениям.

- 
1. В Приморье за два года 730 человек стали «серебряными» волонтерами // Правительство Приморского края: [сайт]. – URL: <https://primorsky.ru/news/303806/?ysclid=mabuvaw08335413955>
  2. Информационно-аналитические материалы – Текст электронный // Федеральная служба государственной статистики: [сайт]. – URL: <https://rosstat.gov.ru/compendium/document/13284> (дата обращения: 24.12.2024).
  3. Летние вечера 50+. – Текст электронный // Практики. Национальные проекты РФ: [сайт]. – URL: <https://xn--80aqagb0ahs.xn--80aapampemcchfmo7a3c9ehj.xn--p1ai/demografiya/aktivnoe-dolgoletie/aktivnost-i-uchastie-v-zhizni-obshchestva/letnie-vechera-50?ysclid=ma913jfbz815851046>
  4. Проект «Старшее поколение» поможет повысить качество жизни пожилых приморцев. АНАЛИТИКА – Текст электронный // Правительство Приморского края: [сайт]. – URL: <https://primorsky.ru/news/161864/?ysclid=ma90ytabae94658003>
  5. Россия COVID-19 – Текст электронный // Worldometer: [сайт]. – URL: <https://www.worldometers.info/coronavirus/country/russia/>
  6. Распоряжение Правительства России от 07 апреля 2025 г. №830-р // Гарант.ру: [сайт]. – URL: <https://www.garant.ru/products/ipo/prime/doc/411766746/?ysclid=mabv7axksx126628213> (дата обращения: 06.05.2025)

УДК 330.34

## **РАЗРАБОТКА БИЗНЕС-ПЛАНА ПО РАЗВИТИЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ПРИМЕРЕ ООО «МИР УПАКОВКИ», г. ВЛАДИВОСТОК**

**А.С. Андреева, бакалавр**

*Владивостокский государственный университет  
Владивосток. Россия*

**Аннотация.** В условиях высокой конкуренции, нестабильной экономической среды и ускоренного технологического развития предприятия сталкиваются с необходимостью не просто поддерживать текущую деятельность, но и системно развивать бизнес, открывать новые направления, оптимизировать внутренние процессы и адаптироваться к изменяющимся условиям рынка. В этой связи особую значимость приобретает разработка бизнес-плана как ключевого инструмента стратегического планирования и обоснования инвестиционных и управленческих решений.

**Ключевые слова:** план, планирование, развитие, проект, мероприятия, эффективность, окупаемость, риски, прибыль.

## DEVELOPMENT OF A BUSINESS PLAN FOR THE DEVELOPMENT OF THE COMPANY'S ACTIVITIES USING THE EXAMPLE OF OOO "WORLD OF PACKAGING", VLADIVOSTOK

**Abstract.** *In conditions of high competition, unstable economic environment and accelerated technological development, enterprises face the need not only to maintain their current activities, but also to systematically develop their business, open up new areas, optimize internal processes and adapt to changing market conditions. In this regard, the development of a business plan is of particular importance as a key tool for strategic planning and justification of investment and management decisions.*

**Keywords:** *plan, planning, development, project, activities, efficiency, payback, risks, profit.*

Тема разработки бизнес-плана по развитию деятельности предприятия отличается высокой практической значимостью и отвечает современным требованиям к управлению бизнесом в условиях рыночной неопределённости [1, с. 63]. Её изучение позволяет не только повысить эффективность конкретного предприятия, но и сформировать навыки стратегического анализа, оценки проектов и управленческой гибкости.

Бизнес-план позволяет:

- сформировать обоснованную модель роста предприятия;
- оценить экономическую целесообразность новых инициатив;
- спланировать ресурсы, расходы, риски и ожидаемую прибыль;
- привлечь внешнее финансирование или поддержку со стороны партнёров и инвесторов;
- повысить управляемость и прозрачность внутренних процессов [2, с. 71].

Бизнес-план – это обоснованный документ, содержащий описание целей бизнеса, путей их достижения, оценки необходимых ресурсов и ожидаемых результатов. Он используется как внутренний инструмент управления и как внешнее средство привлечения инвесторов, кредиторов и партнеров [3, с. 45].

Бизнес-план является инструментом стратегического планирования и обеспечивает соответствие ресурсов поставленным целям, контроль за реализацией стратегии, повышение инвестиционной привлекательности предприятия, управление изменениями и адаптацию к рынку [4, с. 29].

Особенно значимым является бизнес-план в периоды перехода предприятия к новым этапам своего жизненного цикла – будь то расширение, диверсификация, реструктуризация или антикризисные меры [5, с. 79]. Он становится не просто документом, а инструментом выживания и устойчивого развития.

ООО «Мир Упаковки» является экспертом в расходных материалах (хозяйственные товары, средства гигиены, пластиковая тара, одноразовая посуда, пакеты и пленки, упаковочные материалы) и лидером в их поставках и реализации на Дальнем Востоке. Ассортимент товаров достаточно широк, чтобы удовлетворить потребности самых разных клиентов. Компания работает на основе оптово-розничной торговли, обслуживая все сегменты рынка.

Таблица 1

Описание основных бизнес-процессов ООО «Мир Упаковки»

Бизнес-процесс	Подпроцессы и функции	Исполнитель
Закупка товаров	Планирование закупок	Отдел закупок
Складское хранения	Приемка, хранение и отгрузка товаров	Склад
Реализация товаров покупателям	Исполнение доставки товара Обеспечение своевременной и качественной доставки товара покупателям	Отдел продаж

В процессе исследования было выявлено несколько основных недостатков в работе склада ООО «Мир Упаковки», которые зачастую являются источником ошибок:

- в процессе разгрузки и размещения товара на паллеты и дальнейшем перемещении их в склад, осуществляется неправильный выбор места, что ведет к нарушению мобильности;
- в процессе отборки товара появляется спешка из-за неритмичности работы склада;
- во время отгрузки товаров возникают ошибки, когда товар доставляется правильно, но перемещение со склада не фиксируется в базе данных как перемещение и происходит путаница;
- при отгрузке партии продукции со склада время от времени происходит «пересортица», в виду широкого ассортимента продукции, кладовщик может перепутать пакеты от похожих изделий;
- нерегулярный и неточный учет складских операций.

Цель проекта – автоматизация складских процессов ООО «Мир Упаковки» с целью повышения эффективности и точности работы склада, улучшения учета запасов, сокращения потерь, ускорения процессов обработки заказов и улучшения общего качества обслуживания клиентов.

#### **Задачи проекта**

- внедрение WMS-системы (система управления складом), которая обеспечит автоматизацию учета и обработки складских операций;
- установка оборудования (терминалов сбора данных, термотрансферных принтеров, лазерных сканеров) для быстрого и точного ввода данных в систему;
- обучение персонала для эффективного использования нового оборудования и программного обеспечения;
- оптимизация складских операций – уменьшение времени на поиск товаров, обработку заказов и подготовку отчетности;
- снижение потерь на складе за счет точного учета остатков, уменьшение ошибок при обработке товаров;
- сокращение времени на обработку заказов и увеличение пропускной способности склада;
- повышение точности инвентаризаций и регулярности проверок остатков;
- увеличение уровня обслуживания клиентов за счет ускорения процессов комплектации и доставки заказов.

#### **Ожидаемые результаты:**

- снижение потерь на складе на 50% благодаря точному учету;
- ускорение обработки заказов и инвентаризаций;
- уменьшение времени на складские операции, что приведет к повышению общей эффективности склада и снижению затрат.

Наибольшая доля инвестиций приходится на программное обеспечение, что подтверждает стратегию перехода к цифровой автоматизации. Внедрение данных технологий позволит сократить время обработки заказов, минимизировать ошибки и повысить общую эффективность работы склада.

Общие капитальные вложения представлены в табл. 2.

Таблица 2

#### **Капитальные вложения, тыс. руб.**

Наименование	Сумма
Затраты на оборудование, Ко	1051,5
Капитальные вложения на монтажные работы, Км	135,0
Капитальные вложения на транспортные расходы, КТР	75,5
Общие капитальные расходы	1262

Основная доля затрат (83,3 %) приходится на приобретение оборудования (1051,5 тыс. руб.). Монтажные работы (10,7 %) составляют 135 тыс. руб. и включают установку оборудования, наладку и тестирование. Транспортные расходы (6 %) – 75,5 тыс. руб., что предполагает доставку оборудования и материалов. Общая сумма вложений – 1262 тыс. руб., что отражает инвестиции в модернизацию складской инфраструктуры. Данный объем инвестиций является средним для проектов автоматизации склада. Основное внимание следует уделить качеству оборудования и профессиональному мон-

тажу, чтобы минимизировать будущие затраты на ремонт и обслуживание. В таблице 3 представлена выгода от внедрения проекта.

Таблица 3

### Выгода от внедрения проекта

Показатели	До внедрения проекта	После внедрения проекта	Абсолютное отклонение
Товарооборот, тыс.руб.	2 723 522	2 723 522	–
Ежегодные потери на складе от оборота, %	0,5	0,25	– 1
Ежегодные потери на складе, тыс. руб.	13617,61	6808,805	–6808,805
Время реализации складских работ по их видам:			
– время обновления информации о запасах на складе	10 мин.	2 мин	– 8 мин.
– время учета новой единицы товара	20 сек.	10 сек.	– 10 сек.
– время поиска товара для выдачи	3 мин.	10 сек.	–2 мин. 80 сек.
– время подготовки консолидированного отчета о поступлениях/выдачах	10 мин.	30 сек.	–9 мин. 60 сек.
– время сверки остатков	30 мин.	30 сек.	–29 мин. 60 сек.
– среднее время комплектации и выдачи заказа	10 мин.	6 мин.	– 4 мин.

Анализ представленных данных показывает, что автоматизация склада ООО «Мир Упаковки» приведет к существенному повышению эффективности складских операций.

#### Снижение потерь

Ежегодные потери на складе снизятся с 13 617,61 тыс. руб. до 6 808,81 тыс. руб., что даст экономию 6 808,81 тыс. руб. в год. Это обусловлено повышением точности учета и контролем за перемещением товаров.

#### Оптимизация временных затрат

Время выполнения складских операций сокращается в 3–60 раз, что значительно ускоряет обработку заказов. Снижение времени поиска товара с 3 минут до 10 секунд повышает скорость отгрузки. Автоматизация сверки остатков уменьшает временные затраты с 30 минут до 30 секунд. Комплектация и выдача заказов ускоряется на 40 % (с 10 до 6 минут).

#### Улучшение качества обслуживания

Более быстрая обработка заказов приведет к увеличению клиентской удовлетворенности. Снижение потерь на складе повысит финансовую устойчивость компании.

Проект автоматизации склада не только окупается за 0,05 года, но и приводит к значительной экономии и повышению операционной эффективности. Внедрение системы обеспечит стабильность и рост прибыльности ООО «Мир Упаковки».

Ежегодные потери на складе компании ООО «Мир Упаковки» составляют 2 процента от оборота. Ожидаемое сокращение процента потерь после реализации проекта в два раза – 1 процента. Ежегодный товарооборот за 2024 год составил 2 723 522 тыс. руб. Потери до реализации проекта – 13617,61 тыс. руб. в год. Потери после реализации проекта – 6808,805 тыс. руб. в год.

Срок окупаемости проекта = бюджет проекта / («дополнительный доход» от реализации проекта – ежегодные эксплуатационные расходы, связанные с реализацией проекта). Итого: 1262 / 6808,805 = 0,18 года.

Анализ показателей эффективности демонстрирует высокую финансовую привлекательность проекта автоматизации склада ООО «Мир Упаковки».

### **Быстрая окупаемость**

Срок окупаемости составляет 0,18 года (около 2,2 месяца), что крайне мало для проектов подобного масштаба. Это означает, что уже через 2,2 месяца после внедрения компания полностью компенсирует затраты за счет снижения складских потерь.

### **Существенное сокращение затрат**

Ежегодные потери на складе уменьшаются на 6808,8 тыс. руб., что значительно превышает вложения в проект (1262 тыс. руб.). Экономия на временных затратах при выполнении складских операций также приведет к оптимизации трудовых затрат.

### **Повышение конкурентоспособности**

Автоматизация позволяет ускорить складские процессы, улучшить точность учета, сократить время обработки заказов. В результате повышается качество обслуживания клиентов и надежность логистики.

Анализ экономических показателей автоматизации склада ООО «Мир Упаковки» подтверждает высокую эффективность, целесообразность и финансовую реализуемость проекта.

### **Экономическая эффективность.**

Срок окупаемости – 0,18 года ( $\approx$  2,2 месяца), что свидетельствует о молниеносной возвратности инвестиций.

Снижение ежегодных складских потерь на 6808,8 тыс. руб. (в 5,4 раза больше вложений в проект).

Оптимизация складских процессов: ускорение операций, снижение потерь и минимизация ошибок.

### **Целесообразность проекта**

Снижение времени складских операций (на обновление информации, учет, поиск товара, отчетность) в разы.

Улучшение точности учета, снижение человеческого фактора в процессах. Повышение качества обслуживания клиентов за счет быстрого выполнения заказов.

### **Финансовая реализуемость.**

Общие вложения – 1262 тыс. руб., что составляет незначительную сумму относительно годового товарооборота (2 723 522 тыс. руб.).

Проект, полностью финансируемый за счет собственных средств компании.

Проект автоматизации склада абсолютно оправдан, экономически эффективен и быстро окупаем. Его внедрение приведет к существенной оптимизации затрат, улучшению логистики и росту конкурентоспособности компании.

---

1. Бадмаев Е.З. Проектное управление в развитии предприятия // Управление развитием социально-экономических систем регионов: сб. науч. тр., Улан-Удэ, 01–02 октября 2020 года. – Улан-Удэ: Восточно-Сибирский государственный университет технологий и управления, 2020. – С. 17–23.

2. Попов Ю.И., Чковенко О.В. Управление проектами: учебное пособие. – Москва: ИНФРА-М, 2022. – 208 с.

3. Поташева Г.А. Управление проектами (проектный менеджмент): учебное пособие. – Москва: ИНФРА-М, 2020. – 224 с.

4. Тихомирова О.Г. Управление проектами: учебное пособие. – Москва: ИНФРА-М, 2022. – 273 с.

5. Толстых Т.О., Савон Д.Ю. Управление проектами: учебник. – Москва: Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2020. – 142 с.

6. Зуб А.Т. Управление проектами: учебник и практикум для вузов. – Москва: Издательство Юрайт, 2022. – 422 с.

7. Котляр Е.В., Пушкарева Е.М. Система управления проектами Канбан // Бизнес-образование в экономике знаний. – 2020. – № 1(15). – С. 57–59.

8. Управление инновационными проектами: учебное пособие / В.Л. Попов, Н.Д. Кремлев, В.С. Ковшов; под ред. В.Л. Попова. – Москва: НИЦ ИНФРА-М, 2020. – 336 с.

9. Основы управления проектами / А.В. Аверин, В.В. Жидиков, И.В. Корнева [и др.]; под ред. С.А. Полевого. – Москва: «КноРус», 2020. – 258 с.