

## ФИНАНСОВЫЙ КОНТРОЛЬ КАК ЭЛЕМЕНТ ФИНАНСОВОЙ РАБОТЫ

**М.А. Гайдаш, В.К. Шелушкина**  
бакалавры 3 курса направление «Экономика»

*Владивостокский государственный университет экономики и сервиса  
Россия. Владивосток*

*Финансовый контроль принимает на себя несколько ролей: является управленческой деятельностью и является объектом управления. Также он проводится на всех стадиях финансовой деятельности исходя из собственных целей. Поэтому чем выше уровень эффективности контроля, тем выше эффективность предприятия. Для получения ожидаемых результатов в организации должна действовать продуктивная система управления.*

**Ключевые слова и словосочетания:** финансовая работа, внутренний контроль, финансовая служба, инструмент управления, финансовое планирование, информационные системы.

### FINANCIAL CONTROL AS ELEMENT OF FINANCIAL WORK

*Financial control assumes several roles: is a management activity and is object of management. In addition, it is carried out at all stages of financial activities proceeding from own purposes. Therefore, the efficiency of control is higher, the efficiency of the entity is higher. For receipt of the expected results in the organization the productive management system shall work.*

**Keywords:** financial work, internal control, financial service, management, financial planning, information systems.

В современном мире термин «финансовая работа» нашел свое место в многочисленных научных статьях и бизнес учебниках. Это важная составляющая любой организации, которой необходимо управлять денежными потоками в процессе финансово-хозяйственной деятельности.

Финансовая работа заключается в своевременном и полном обеспечении предприятия финансовыми ресурсами для удовлетворения его воспроизводственных нужд, активной инвестиционной деятельности и выполнения всех его финансовых обязательств перед бюджетом, налоговой службой, банками, другими предприятиями и собственными работниками. [1] Поэтому цель данной работы – изучить внутренний контроль с точки зрения его влияния на финансовую работу организацию.

Сущность финансовой работы состоит в поддержании эффективных финансовых вложений, которые сопровождают хозяйственную деятельность, сохранении платежеспособности и обеспечении приемлемого кругооборота основного и оборотного капитала. Ведь важным сегментом успешного функционирования предприятия является рациональная и эффективная организация финансовой работы.

Для осуществления финансовой работы предприятию необходимо организовать финансовую службу.

Финансовая служба – это структурная единица в организации предприятия, которая выполняет функции разработки предложений по установлению финансовой политики предприятия, а также ее реализации в различных проявлениях, контроля и составления финансовой отчетности. [2]

Деятельность финансовой службы подчинена главной цели – обеспечению финансовой стабильности предприятия, созданию устойчивых предпосылок для экономического роста и получения прибыли. [3]

Финансовая работа осуществляется по трем важным направлениям:

1. Финансовое планирование.

Осуществление данного направления происходит на основе анализа бухгалтерской, статистической и управленческой отчетности, что дает информацию о финансах хозяйствующего субъекта. После этого, опираясь на обработанные финансовые показатели, составляются

соответствующие планы, по которым в дальнейшем следует финансовая работа.

## 2. Оперативная работа.

Оперативная работа предполагает постоянное наблюдение и оценку качественных и количественных особенностей финансовых потоков и отношений предприятия. Непрерывное влияние на результативность совершаемого предприятием действия или какой-либо финансовой сделки является главной целью оперативной работы, и позволяет сохранить репутацию на должном уровне

## 3. Контрольно-аналитическая работа.

Основное содержание контрольно-аналитической работы – предупреждение и устранение негативных явлений, снижающих эффективность проводимых в области финансовых отношений управленческих решений, разработка и проведение совместно с другими службами мероприятий по успешному выполнению важнейших финансовых показателей работы предприятия. [4]

Контрольно-аналитическая работа в организации осуществляется системой внутреннего контроля. Под целью функционирования этой системы следует понимать сохранение и эффективное использование разнообразных ресурсов и потенциалов коммерческой организации, обеспечение ее эффективного функционирования, а также устойчивости и максимального развития в условиях многоплановой конкуренции.

Достижение поставленной цели перед внутренним финансовым контролем требует соблюдения определенных принципов [5]:

1. Реализация финансового плана предприятия. Стратегия определяет основные направления развития, контроль же помогает не сворачивать в ненужную сторону.

2. Сопоставимость данных контроля. Внедрять систему контроля на предприятии следует, формируя стандарты контроля и определяя показатели реального положения дел. Более того, финансовый контроль должен создавать условия для проведения сравнительного анализа тех данных, которые находятся под контролем, со средним значением этих же параметров по отрасли.

3. Своевременность и гибкость. Систему финансового контроля должна помогать управлению увидеть вовремя потенциальную проблему до ее превращения в серьезную, а также система ФК должна перестраиваться под изменения финансовых инструментов, решений и стандартов финансовых операций.

4. Экономичность. Масштаб затрат, необходимых для контроля, не должен быть больше того эффекта, который ожидается получить в ходе его реализации.

Внимание к вопросу внедрения внутреннего контроля на предприятии обусловлено принятием Федерального закона от 6 декабря 2011 г. N 402-ФЗ "О бухгалтерском учете", в соответствии с 19 статьей которого экономический субъект обязан организовать и осуществлять внутренний контроль совершаемых фактов хозяйственной жизни. [6]

Особую ценность имеет Информация Минфина России N ПЗ-11/2013 "Организация и осуществление экономическим субъектом внутреннего контроля совершаемых фактов хозяйственной жизни, ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности". Именно в этом документе прописаны основные положения о контроле, которые Министерство финансов России подготовило в целях обобщения практики организации и осуществления экономическими субъектами внутреннего контроля (за исключением организаций сектора государственного управления).

Для предотвращения потерь и минимизации рисков Минфин предлагает экономическим субъектам применять следующие процедуры внутреннего контроля [7]:

- а) документальное оформление;
- б) проверка соответствия документов установленным, а также процедуры контроля взаимосвязанных фактов хозяйственной жизни;
- в) санкционирование сделок и операций, обеспечивающее подтверждение правомочности совершения их;
- г) сверка данных;
- д) разграничение полномочий и возложение обязанностей на разных лиц с целью уменьшения рисков возникновения ошибок и злоупотреблений;
- е) процедуры контроля фактического наличия и состояния объектов, в том числе физическая охрана, ограничение доступа, инвентаризация;
- ж) надзор, обеспечивающий оценку достижения поставленных целей или показателей;
- з) процедуры, связанные с компьютерной обработкой информации и информационными системами.

Информационные системы организации должны содержать только качественную и актуальную информацию, чтобы управленческие решения принимались верно. Информационная система должна обеспечивать ведение бухгалтерского учета и составление финансовой отчетности. Помимо этого, передача информации должна осуществляться и между управленческими звеньями организации.

Заключительным этапом внутреннего контроля является его оценка. Оценка внутреннего контроля осуществляется с целью определения эффективности и результативности проведенных процедур, а также необходимости изменений не реже одного раза в год.

Одним из видов оценки внутреннего контроля является непрерывный мониторинг внутреннего контроля, т.е. оценка внутреннего контроля, осуществляемая экономическим субъектом на постоянной основе в ходе его повседневной деятельности. Осуществление непрерывного мониторинга и периодической оценки внутреннего контроля позволяет удостовериться в том, что внутренний контроль экономического субъекта обеспечивает достаточную уверенность в достижении экономическим субъектом своих целей.

Система внутреннего контроля необходима, прежде всего, для контроля действий руководителей организации с точки зрения соответствия интересам собственника, повышения эффективности принимаемых управленческих решений и, соответственно, роста конкурентоспособности хозяйствующего объекта.

Выявляя отклонения и устанавливая причины их возникновения, контроль позволяет оперативно разработать и реализовать на практике мероприятия, направленные на повышение эффективности работы данного хозяйствующего объекта.

Таким образом, роль контроля в управлении велика, так как представляет собой процесс достижения целей организации, поэтому без эффективной системы внутреннего контроля нет рациональной финансовой работы в целом.

Более того, финансовая служба должна своевременно реагировать на появление новых тенденций развития предприятия и подстраиваться под них. Ведь успех деятельности предприятия в перспективе во многом связан с соответствием организационной структуры финансовой службы целям и задачам предприятия.

---

1. Кольчихина, В.Н. Оперативная финансовая работа // В.Н. Кольчихина, О.В. Михеенко, Т.Э. Сергутина // Учебное пособие. 2016. [Электронный ресурс] URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=26848707>.

2. Финансовая служба // UTMAG [Электронный ресурс] URL: <https://utmagazine.ru/posts/8938-finansovaya-sluzhba>.

3. Блюм, М.А. Совершенствование управления оперативной финансовой и коммерческой работой на предприятии (на примере предприятия горнодобывающей промышленности) // М.А. Блюм, О.В. Коробова, Т.М. Уляхин // ООО "Консалтинговая компания Юком". 2015. [Электронный ресурс] URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=24818365>.

4. Некрасов С.О. Анализ финансовых результатов коммерческой организации // С.О. Некрасов, И.Ф. Кузьмичева // Экономические науки в России и за рубежом. 2014. № XV.

5. Финансовый контроль: методы анализа и оценки эффективности // Генеральный директор [Электронный ресурс] URL: <https://www.gd.ru/articles/9039-qqq-17-m2-22-02-2017-finansovyy-kontrol>

6. Каковкина Т.В. Система внутреннего контроля как средство выявления рисков организации // Международный бухгалтерский учет. 2014. №36 (330) [Электронный ресурс] URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sistema-vnutrennego-kontrolya-kak-sredstvo-vyyavleniya-riskov-organizatsii>.

7. Информация Минфина России от 25 декабря 2013 г. № ПЗ-11/2013 "Организация и осуществление экономическим субъектом внутреннего контроля совершаемых фактов хозяйственной жизни, ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности" // КонсультантПлюс [Электронный ресурс] URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_156407/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_156407/)