

9. Сенатор Широков: присоединение Гренландии позволит США контролировать Севморпуть // ТАСС. [сайт]. – URL: <https://tass.ru/politika/22993855> (дата обращения: 07.04.2025).
10. WP узнала о планах Белого дома предложить Дании \$600 млн в год за Гренландию // Forbes (2019). [сайт]: электрон. ст. – 21.08.2019. – URL: <https://www.forbes.ru/obshchestvo/382233-wp-uznala-o-planah-belogo-doma-predlozhit-danii-600-mln-v-god-za-grenlandiyu> (дата обращения: 07.04.2025).
11. Green K.A., Gardner A.S., Wood M. [et al.]. Widespread acceleration of Greenland Ice Sheet retreat from 1985 to 2022 // Nature. – 2024. – Vol. 625. – P. 523–528. – URL: <https://www.nature.com/articles/s41586-023-06863-2> (дата обращения: 07.04.2025).
12. Greenland's new Arctic strategy: Defense, diplomacy and peace // Highnorthnews [сайт]. – URL: <https://www.highbnorthnews.com/en/greenland-new-arctic-strategy-defense-diplomacy-and-peace> (дата обращения: 07.04.2025).
13. The Green Transition: Are Greenland's Critical Raw Material deposits the key to the EU's net-zero future? // Thinkuropa [сайт]. – URL: <https://thinkuropa.dk/brief/2025-01-the-green-transition-are-greenlands-critical-raw-material-deposits-the-key-to-the-eus> (дата обращения: 07.04.2025).
14. United States – Denmark: Defense of Greenland: Agreement between the United States of America and the Kingdom of Denmark, Signed at Washington, April 27, 1951. – URL: https://avalon.law.yale.edu/20th_century/den001.asp (дата обращения: 07.04.2025).

УДК 331.1: 796.06

ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЯМИ В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В СТРАНАХ-ЛИДЕРАХ ПО СПОРТИВНЫМ ДОСТИЖЕНИЯМ

П.В. Лаевский, аспирант кафедры экономики и управления
Е.В. Красова, канд. экон. наук, доцент

*Владивостокский государственный университет
Владивосток. Россия*

Аннотация. Во всем Мире большое внимание уделяется как развитию массового спорта и поиску новых подходов к решению проблемы приобщения населения к систематическим занятиям физическими активностями и спортом, так и развитию спорта высших достижений, обеспечивая необходимые условия для подготовки высококвалифицированных спортсменов, способных достигать высоких результатов на самых крупных международных соревнованиях включая Олимпийские игры. Актуальным представляется изучение зарубежного опыта в странах-лидерах по спортивным достижениям и может рассматриваться в качестве наиболее успешных примеров развития современной системы ФКиС. В процессе исследования использовались общенаучные методы теоретического анализа и обобщения данных научных публикаций, научно-популярной литературы, нормативных актов, интернет-ресурсов по рассматриваемой проблематике.

Ключевые слова: физическая культура и спорт, организации сферы физической культуры и спорта, управление спортивными организациями, страны-лидеры по спортивным достижениям, зарубежный опыт.

PECULIARITIES OF MANAGEMENT OF ORGANIZATIONS IN THE FIELD OF PHYSICAL CULTURE AND SPORTS IN LEADING COUNTRIES IN TERMS OF SPORTS ACHIEVEMENTS

Abstract. All over the world, much attention is paid to both the development of mass sports and the search for new approaches to solving the problem of introducing the population to systematic physical activities and sports, as well as the development of sports of the highest achievements, providing the necessary conditions for the training of highly qualified athletes capable of achieving high results at the largest international competitions including the Olympic Games. The study of foreign experience in leading countries in sports achievements seems relevant and can be considered as the most successful examples of the development of a modern FC&S system. The research used general scientific methods of theoretical analysis and synthesis of data of scientific publications, popular scientific literature, normative acts and internet resources on the subject.

Keywords: *physical culture and sports, organizations in the field of physical culture and sports, management of sports organizations, leading countries in sports achievements, foreign experience.*

Спорт играет важную роль в жизни любого государства и служит эффективным инструментом для гармоничного развития как отдельной личности, так и общества в целом. Развитие сферы ФКиС рассматривается в качестве приоритетного направления государственной политики правительствами большинства стран мира. Во всем мире огромное значение придается динамичному и прогрессивному развитию физической культуры и спорта, с целью реализации государственных программ, направленных на формирование у населения систем установок и навыков для ведения здорового образа жизни. В ведущих зарубежных странах накоплен богатейший опыт в области развития любительского и профессионального спорта, реализации программ с участием больших масс населения, организации и проведении физкультурно-спортивных мероприятий различного уровня.[6] Большое внимание уделяется как развитию массового спорта и поиску новых подходов к решению проблемы приобщения населения к систематическим занятиям физическими активностями и спортом, так и развитию спорта высших достижений, обеспечивая необходимые условия для подготовки высококвалифицированных спортсменов, способных достигать высоких результатов на самых крупных международных соревнованиях включая Олимпийские игры.

Развитие ФКиС в Море не стоит на месте. Происходящие в нем стремительные изменения, включая появление новых путей развития и высочайший уровень существующей конкуренции среди спортсменов, требуют обращения к зарубежному опыту в поиске новых средств для обеспечения эффективного управления качественной спортивной подготовки высококвалифицированных спортсменов, тренерских кадров и иных специалистов, а также организации должной системы научного и медицинского обеспечения рассматриваемой сферы.[5] Актуальным представляется изучение зарубежного опыта в странах-лидерах по спортивным достижениям и может рассматриваться в качестве наиболее успешных примеров развития современной системы ФКиС.

Следует отметить, что сфера ФКиС является весьма обширной и исторически включает в себя любительский (amateur) и профессиональный (professional) спорт.

Любительский спорт включает в себя как массовый спорт, так и спорт высших достижений поскольку оба направления относятся к спортивной деятельности, осуществляемой согласно Олимпийской хартии без намерения получения прибыли и в рамках любительских соревнований.

В массовом спорте на первом плане стоят здоровье, физическое развитие, активный отдых, развлечение, общение, а в спорте высших достижений - удовлетворения внутренних амбиций, победа в соревнованиях, установление рекордов и т.д.

Критерием развития массового спорта в стране является процент от общего числа граждан привлеченных к систематическим занятиям ФКиС, в спорте высших достижений соответственно достижения спортсменов на соревнованиях различного уровня.

Профессиональный спорт вид деятельности, при котором спортсмены участвуют в соревнованиях на профессиональной основе с целью получения дохода.

Профессиональный спорт ставит перед собой задачи извлечения прибыли посредством организации спортивно-зрелищных мероприятий. К критериям развития профессионального спорта относится популярность, зрелищность и доход.

Основным общепризнанным критерием в мире, наглядно демонстрирующим уровень развития спорта в стране, является медальный зачет летних и зимних Олимпийских игр. В соответствии с этим критерием были выбраны страны для проведения представленного исследования (США, КНР, Великобритания, Австралия, Япония, Норвегия, Германия, Канада). Рассматриваемые страны на протяжении многих лет являются признанными международными спортивными державами и лидерами медального зачета Олимпийских игр, как летних (США, КНР, Великобритания, Австралия, Япония), так и зимних (Норвегия, Германия, Канада).

Изучению зарубежного опыта управления в сфере ФКиС посвящены работы таких ученых как: Платонов Н.В., Бубка С.Н., Булатова М.М., Есентаев Т.К. Слободнюк Н.В., Долматова Т.В., Зубкова А.В., Акиншев Е.С., Баряев А.А., Алтухов С.В., Воробьев А.И., Симонян А.А., Сагалеев А.С., Дашибальжиров Б.Д., Репкин С.Б., Гостев Р.Г., Кутепов М.Е., и др. Рассматривая результаты исследований этих авторов, необходимо отметить, что многие аспекты теории, методики и организации спортивного менеджмента, спортивного маркетинга, экономики спорта еще недостаточно изучены, а некоторые претерпевают изменения из за всемирной глобализации и стремительного развития ФКиС в мире, в связи с чем актуальным является проведение новых исследований с целью изучения новей-

шей практики управления в зарубежных организациях сферы ФКиС в странах-лидерах по спортивным достижениям в мире, анализ основных современных тенденций и выявление особенностей управления в организациях рассматриваемой сферы, оказывающих положительное влияние на достижения высоких спортивных результатов.

Проводя анализ управления спортивными организациями в сфере физической культуры и спорта любого государства, необходимо учитывать специфику его географического положения, климатических условий, административно-территориального устройства, социокультурные особенности, законодательную базу и нормативные акты, организационную структуру управления, методы стимулирования развития спорта, политические и экономические условия, источники финансирования степень развития спортивной инфраструктуры, достижения на международной арене, специфику управления детско-юношеским спортом, практические проблемы и способы их решения. [2,3,4]

Многими исследователями выделяются 4 основные модели по стилю управления физической культурой и спортом на уровне государства:

- бюрократическая модель, где государство активно участвует в регулировании спорта (Китай);
- миссионерская модель характерна для стран с федеративным устройством, где есть свои органы спортивного управления (Германия);
- предпринимательская модель, где участие публичной власти минимально, а развит профессиональный коммерческий спорт (США, Великобритания);
- социальная модель, где спорт рассматривается как социальное благо и управление строится на общественных организациях (Норвегия, Австралия). [1,7]

По степени концентрации власти модели делятся на централизованные (власть сосредоточена в руках высшего руководящего органа, отвечающего за принятие решений и децентрализованные (распределение власти между различными уровнями, каждый уровень имеет свои полномочия и может принимать решения в рамках своих компетенций). Каждая из этих моделей имеет свои особенности в организации управления спортивной сферой. На сегодняшний день в мире, многими странами с высокоразвитой системой ФКиС, применяются смешанные модели (сочетающие элементы различных моделей).

В результате проведенного исследования была составлена сравнительная таблица, отражающая различные аспекты управления организациями в сфере ФКиС в рассматриваемых странах (табл. 1).

Страны Управленческие аспекты		США	Австралия	Канада	Китай	Япония	Норвегия	Великобритания	Германия
Модели управления	По стилю управления	Предпринимательская	Социальная Предпринимательская	Социальная Предпринимательская Миссионерская	Бюрократическая	Бюрократическая Социальная Предпринимательская	Социальная	Предпринимательская	Миссионерская
	По степени концентрации власти	Децентрализованное	Децентрализованное	Децентрализованное	Централизованное	Централизованное	Централизованное	Централизованное	Децентрализованное
Особенности организации деятельности	Массовый спорт	Местные общины, школы и университеты, местные спортивные организации, спортивные федерации, общественные спортивные клубы, школы и меценаты	Местные органы власти, национальные государственные спортивные организации, спортивные федерации, общественные спортивные клубы, школы и университеты	Специальные корпорации провинций, местные органы самоуправления и общественные организации, некоммерческие организации, школы и университеты	Главное государственное управление ФКиС КНР, на местном уровне городские и районные управления спорта, спортивные клубы и общества, школы и университеты	Спортивная ассоциация Японии, местные органы власти, спортивные клубы, школы и университеты	Муниципалитеты, местные спортивные клубы и ассоциации, школы и университеты	Национальные советы спортивные клубы школы и университеты	Земельные правительства спортивные федерации и общества школы и университеты

Страны Управленческие аспекты		США	Австралия	Канада	Китай	Япония	Норвегия	Великобритания	Германия
	Спорт высших достижений	Национальная ассоциация студенческого спорта, НОК, профессиональные спортивные лиги, национальные спортивные федерации	Австралийский институт спорта, НОК, национальные спортивные федерации	Федеральное агентство Спорт Канады, НОК, спортивные тренировочные центры, национальные спортивные федерации	Главное государственное управление ФКиС КНР, НОК, национальные спортивные федерации	Агентство по спорту Японии, НОК, национальный тренировочный центр, японский институт спортивных наук, национальные спортивные федерации	НОК совместно с Конфедерацией спорта	Государственное агентство спорт Великобритании, НОК, национальные спортивные советы, национальные спортивные федерации	Федеральное министерство внутренних дел, НОК, спортивные федерации земель, национальные спортивные федерации
	Профессиональный спорт	Национальные и профессиональные спортивные лиги, университеты и колледжи, частные спортивные центры и клубы	Национальные и профессиональные спортивные лиги, частные профессиональные спортивные клубы и организации	Национальные и профессиональные спортивные лиги, частные профессиональные спортивные клубы	Ассоциация спорта КНР и система спортивных клубов	Частные корпорации и компании, национальные и профессиональные спортивные лиги, профессиональные спортивные клубы	Профессиональные спортивные клубы	Частные спортивные клубы, ассоциации, национальные и профессиональные лиги	Профессиональные спортивные клубы, национальные и профессиональные спортивные лиги
Особенности финансирования	Массовый спорт	Частные пожертвования, членские взносы, бюджеты штатов и муниципалитетов школ и университетов, налоговые льготы	Средства федерального бюджета, бюджетов штатов и местных органов власти, частные средства	Средства федерального бюджета, бюджетов провинций, территорий и муниципалитетов национальных организаций, частные средства, налоговые льготы	Средства государственного бюджета, бюджетов провинциальных и муниципальных бюджетов 20%, доходы от спортивных лотерей 50%, частные средства, налоговые льготы	Средства государственного бюджета, бюджеты префектур и муниципалитетов, внебюджетные средства	Средства государственного бюджета, бюджеты губернских и муниципальных лотерей, доходы от лотерей букмекерских ставок, налоговые компенсации, бюджетные гранты	Средства государственного бюджета, бюджетов местных советов, доходы от национальной лотереи, отчисления спортивных организаций, частные средства	Средства федерального бюджета, бюджетов земель и муниципалитетов, доходы от лотерей, частные средства, налоговые льготы
	Спорт высших достижений	Средства НОК, национальных спортивных федераций, университетов и колледжей, частных коммерческих структур, налоговые льготы	Средства федерального бюджета, частные средства национальных спортивных федераций, государственно частное партнерство	Средства федерального бюджета, бюджетов провинций и территорий, национальных спортивных федераций, частные средства, налоговые льготы	Средства государственного, провинциальных и муниципальных бюджетов 80%, бюджетов университетов, доходы от спортивных лотерей 30%, частные средства, налоговые льготы	Средства государственного бюджета, бюджеты префектур и муниципальных бюджетов, частные средства, доходы от спортивных лотерей и тотализаторов	Средства государственного бюджета, бюджеты губернских и муниципальных лотерей, доходы от лотерей и букмекерских ставок, налоговые компенсации, бюджетные гранты	Средства государственного бюджета, фонда помощи спорту, бюджетов местных советов, доходы от национальной лотереи, частные средства, средства от продажи прав на трансляции	Средства федерального бюджета, бюджетов земель и муниципалитетов, средства национальных спортивных федераций, доходы от лотерей, частные средства, налоговые льготы

Страны Управленческие аспекты		США	Австралия	Канада	Китай	Япония	Норвегия	Великобритания	Германия
	Профессиональный спорт	Частные средства бюджетные средства, налоговые льготы, средства от продажи билетов и прав на трансляции	Частные средства бюджетные средства, налоговые льготы, средства от продажи билетов и прав на трансляции	Частные средства бюджетные средства, налоговые льготы, средства от продажи билетов и прав на трансляции	Средства государственного бюджета, частные средства, налоговые льготы	Средства государственного бюджета, частные средства, доходы от тотализатора, продажи билетов и прав на трансляции	Бюджетные гранты и субсидии, частные средства	Частные средства бюджетные средства, налоговые льготы, средства от продажи билетов и прав на трансляции	Частные средства бюджетные средства, налоговые льготы, средства от продажи билетов и прав на трансляции
Обеспеченность спортивной инфраструктурой	Уровень обеспеченности*	Очень высокий	Очень высокий	Очень высокий	Очень высокий	Высокий	Очень высокий	Высокий	Очень высокая
	Существующие проблемы	Неравномерность распределения тренировочных центров Диспропорциональное оснащение богатых и бедных районов	Неравномерное развитие спортивной инфраструктуры, зависимость от частных инвестиций может ограничивать доступ широких слоев населения	Недостаток спортивной инфраструктуры в отдаленных районах, устаревшее оборудование, неравенство в доступе из-за финансовых возможностей	Недостаточное количество спортивных сооружений по сравнению с растущим спросом населения на спортивные услуги	Ограниченное финансирование для строительства необходимого количества спортивных сооружений	Проблема доступности инфраструктуры из-за дороговизны спортивного оборудования	Неравномерное распределение по регионам, низкая физическая активность граждан из-за недоступности спортивных объектов	Устаревание спортивных объектов и оборудования
Человеческие ресурсы	Обеспеченность кадрами, занятых профессионалов в ФКиС на 1000 человек населения**	6	8	10	3	5	5	2	7
	Социально-культурный аспект ФКиС для кадров	Спорт как инструмент для карьерного роста и развития	Социальный престиж, хорошие перспективы для высококвалифицированных специалистов	Высокий доход, большой выбор мест для трудоустройства, перспективы карьерного роста	Социальный рейтинг, уважение в обществе	Высокий статус в обществе сочетание спортивной и педагогической деятельности	Спорт как способ самовыражения и удовлетворения	Высокий социальный статус, возможность работать в знаменитых спортивных клубах, перспективы карьерного роста, высокая заработная плата	Признание со стороны общества, стабильный доход и хорошие условия труда

*Рассчитано в соответствии с нормами, принятыми МОК, ЮНЕСКО, Европейским Союзом, Специализированными международными федерациями.

**Рассчитано на основе статистических данных.

Возрастающая роль социально – экономического влияния оказываемого сферой ФКиС вызывает повышенный интерес любого государства к развитию и регулированию рассматриваемой сферы.

Не смотря на кардинальные отличия в моделях управления спортивными организациями сферы ФКиС в рассматриваемых зарубежных странах реализуется эффективная политика управления в области ФКиС. Сочетание различных моделей управления позволяет использовать преимущества каждого (как пример государственного регулирования и общественного участия), создавая благоприятные условия для развития ФКиС в стране.

В результате проведенного исследования зарубежного опыта управления спортивными организациями сферы ФКиС выявлены характерные особенности присущи всем рассматриваемым странам: государственное влияние на формирование политики в сфере ФКиС и контроль осуществления дея-

тельности в этой области. Специфичной в этом отношении является степень оказываемого влияния (вмешательства) в организацию управления в сфере ФКиС. Во всех странах со стороны государства осуществляется финансирование развития сферы ФКиС. Специфичным является тот факт, что в некоторых странах развитие сферы ФКиС осуществляется в основном за счёт средств государственного бюджета и в незначительной степени привлеченных средств (частные вложения, доходы от лотерей и т.п.), в некоторых используется смешанное финансирование (частичное государственное финансирование, частные средства и привлеченные средства других источников финансирования) и косвенное (основным источником финансирования деятельности, являются частные и привлеченные средства, государственное участие заключается в выделении средств на строительство спортивной инфраструктуры и т.п.).

Следует заострить внимание на оказании государством косвенной финансовой поддержки (налоговые и иные льготы) организациям физкультурно-спортивной направленности и спортсменам, предусматриваемых законодательствами многих стран.

В рассматриваемых странах большое внимание уделяется как развитию массового спорта, так и развитию спорта высших достижений. Развитие массового спорта в основном отнесено в ведомство региональных и муниципальных организаций и сводится к созданию благоприятных условий занятия активностями и организации спортивно-массовых мероприятий. Развитием спорта высших достижений (организацией отбора, спортивной подготовки и соревновательной деятельности) непосредственно занимаются спортивные федерации по видам спорта при поддержке и контроле государственных структур и головных организаций ответственных за развитие спорта в стране. Важными аспектами успешного развития спорта высших достижений, является наличие системы многоступенчатого отбора и выявления перспективных спортсменов, организация научно-методического и медицинского сопровождения спортсменов на всех этапах спортивной подготовки, применение передового опыта зарубежных стран посредством организации зарубежных стажировок тренеров и иных специалистов, организации совместных международных тренировочных сборов с сильнейшими иностранными спортсменами, приглашения иностранных специалистов для работы с национальными сборными командами, приоритетная поддержка медалеемких видов спорта.

Важным фактором, положительно влияющим на развитие как массового спорта, так и спорта высших достижений, является развитие школьного спорта и привлечение населения с ранних лет к систематическим занятиям спортом, формирование спортивной грамотности, физических навыков и положительного отношения к ФКиС. Ещё одним не маловажным фактором, оказывающим положительное влияние на развитие спорта в целом, является наличие, близость и доступность спортивной инфраструктуры и организованных спортивных занятий. Вместе с тем, наблюдаются проблемы, связанные с неравномерным размещением и развитием спортивной инфраструктуры, ограниченным доступом для широких слоев населения к частным спортивным объектам, недостаточным количеством объектов по сравнению с растущим спросом на спортивные услуги, необходимостью модернизации устаревших объектов и т.д.

В рассматриваемых странах можно отметить достаточно высокую обеспеченность квалифицированными кадрами. Но несмотря на это многие страны заявляют о нехватке спортивных кадров что свидетельствует о рассмотрении развития ФКиС в этих странах как долгосрочную перспективу. В этих странах сфера ФКиС играет важную роль и служит эффективным инструментом для гармоничного развития как отдельной личности, так и общества в целом. Содействует улучшению физического и психологического здоровья граждан, социальной сплоченности, национальной идентичности, развитию патриотизма, экономическому развитию, образованию и воспитанию, повышению престижа страны.

Профессиональный спорт выделился в отдельную сферу бизнеса (спортивная индустрия), ставящую перед собой задачи извлечения прибыли посредством организации спортивно-зрелищных мероприятий и имеющую косвенное отношение к развитию спорта в стране. Профессиональные клубы и лиги как правило не возвращают и не воспитывают талантливую молодежь, а приглашают к сотрудничеству перспективных и успешных спортсменов из любительского спорта.

Особенности управления спортивными организациями сферы ФКиС рассматриваемых стран, позволяют сформировать слаженные многоуровневые системы развития спорта в этих странах обеспечивая высокую конкурентоспособность спортсменов национальных команд на соревнованиях самого высокого уровня.

Обобщая выявленные особенности, можно сделать вывод что для достижения стабильных высоких спортивных результатов демонстрируемых спортсменами национальных сборных команд на

крупных международных соревнованиях включая Олимпийские игры необходим комплексный сбалансированный подход к организации эффективного управления в спортивных организациях при активном участии государства и общественности, ориентированный на долгосрочные цели и устойчивое развитие.

Изучение зарубежного опыта, показало, что планомерное развитие сферы ФКиС в рассматриваемых странах осуществляется в результате органичного сочетания и объединения усилий правительства, государственных учреждений и институтов, общественных организаций и частных структур. Необходимо понимать и учитывать тот факт, что в современном мире развитие сферы ФКиС не стоит на месте. ряд факторов таких как огромная конкуренция в спорте высших достижений, политизация спорта, цифровизация и цифровая трансформация, коммерциализация и появление индустрии спорта, потребности и приоритеты населения в двигательной активности, приводит к поиску новых путей и как следствие появлению новых решений, что в свою очередь требует постоянного обращения к зарубежному опыту в рассматриваемой сфере.

В завершении следует отметить, что сфера ФКиС представляется весьма обширной и включает в себя такие направления спортивной деятельности как любительский (подразделяющийся на массовый спорт и спорт высших достижений) и профессиональный спорт. Исследуя зарубежный опыт приходится сталкиваться с большим объемом информации, что в свою очередь требует более детальной проработки и проведения дополнительных углубленных исследований применительно к различным направлениям развития спортивной деятельности (массовый спорт, спорт высших достижений, профессиональный спорт).

1. Алтухов С.В., Воробьев А.И. Три сигмы спортивного менеджмента. Как не заблудится в лабиринтах профессии. – Москва: Юнити, 2021. – 30 с.

2. Долматова Т.В., Баряев А.А. Управление сферой физической культуры и спортом на уровне провинций в Канаде // ТиПФК. 2020. № 8. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/upravlenie-sferoy-fizicheskoy-kultury-i-sporta-na-urovne-provintsiy-v-kanade> (дата обращения 02.04.2025г.)

3. Долматова Т.В., Зубкова А.В. Особенности развития спорта высших достижений в Японии // Вестник спортивной науки. 2023. № 5. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/osobennosti-razvitiya-sporta-vysshih-dostizheniy-v-yaponii> (дата обращения 02.04.2025г.)

4. Долматова Т.В., Государственное управление в сфере спорта за рубежом: опыт Великобритании // Вестник спортивной науки. 2020. № 1. – URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/gosudarstvennoe-upravlenie-v-sfere-sporta-za-rubezhom-opyt-velikobritanii> (дата обращения 02.04.2025г.)

5. Долматова Т.В., Акиншев Е.С., Кузнецова Е.В., Слуцкий Г.А.; под общ. ред. Долматовой Т.В. Спорт высших достижений в Китайской Народной Республике: современное состояние, тенденции и перспективы развития: монография // ФГБУ ФНЦ ВНИИФК. 2023. – URL: https://vniihk.ru/sdc_download/10596/?key=f306gofaazp5g50zk9h2vipjy5p1.pdf (дата обращения 25.03.2025г.)

6. Опыт зарубежных стран в организации системы физического воспитания // ФГБУ «ФЦОМОФВ». – URL: <http://фцомов.рф/files/ioe/documents/95XRRZ2LZVL7REG27EFV.pdf> (дата обращения 27.03.2025г.)

7. Симонян А.А. Модели управления спортом и их влияние на социально-экономическое развитие России // Экономика и управление в спорте. 2024. № 4 – С. 347-358.

УДК 338.012

ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЗАКАЗЧИКА ПРИ УПРАВЛЕНИИ СТРОИТЕЛЬНЫМ ПРОЕКТОМ

Е.В. Масленникова, аспирант

*Владивостокский государственный университет
Владивосток. Россия*

Аннотация. *Управление строительными проектами – сложная система взаимосвязанных процессов, включающих разработку проектной документации, выбор подрядчиков, контроль качества работ, соблюдение сроков исполнения контрактов. Государственному заказчику приходится сталкиваться с множеством трудностей, обусловленных особенностями законодательства и ограни-*