

Рубрика:

УДК:

## **Оценка и сравнение прогнозов и работы компании в 2022 году**

Рябых Василина Константиновна

магистрант 2 курса, кафедра транспортных процессов и технологий

*Владивостокский государственный университет*

*Россия. Владивосток*

E-mail: [Panfilova\\_vasilina@mail.ru](mailto:Panfilova_vasilina@mail.ru); тел.: +79841479145

Ул. Гоголя, 41, г. Владивосток, Приморский край, Россия, 690014

*В данной статье рассматривается целесообразность принятия оптимального решения, когда необходимо руководствоваться всеми факторами, которые связаны с последствиями этого решения. Так как предсказать, как повлияет решение, принятое без учета факторов, на их дальнейшее развитие, очень тяжело. Если взять в пример решение об отпуске, то, не учитывая желание водителей, можно распределить отпускное время по своему усмотрению.*

**Ключевые слова и словосочетания:** управленческое решение, прогнозирование, принятие решения, факторы, анализ.

### ***Analysis of decision-making on the forecast of the company's development***

*This article discusses the feasibility of making an optimal decision when it is necessary to be guided by all the factors that are associated with the consequences of this decision. Since it is very difficult to predict how a decision made without taking into account factors will affect their further development. If we take the decision to take a vacation as an example, then, without taking into account the wishes of the drivers, you can distribute the vacation time at your own discretion.*

**Keywords:** managerial decision, forecasting, decision making, factors, analysis.

В прошлой работе я проводила анализ рабочего процесса и планировала распределение отпусков и организацию работы. Сейчас было бы интересно произвести сравнение тех данных, которые были в том прогнозе с тем, как происходил процесс работы в 2022 году.

Точные прогнозы и эффективность работы компании имеют решающее значение для принятия обоснованных решений и достижения долгосрочных целей. Оценка и сравнение прогнозов и работы компании может помочь организациям выявить области для улучшения, внести коррективы в стратегии и повысить общую эффективность.

Для небольших компаний особенно важно планировать то, как можно распределить ресурсы во время работы. Так как принятое решение задает вектор развития компании. А в условиях ограниченных ресурсов зачастую их невозможно разделить и направить в разные направления, либо использовать частично. Для большей производительности выбирают основное направление развития и вкладывают ресурсы в него.

Прогнозирование является попыткой предсказать будущее, но без него невозможно производить планирование. Так как прогнозирование и планирование тесно связаны, ведь построение прогнозов дает информацию для эффективного планирования.

Для оценки и сравнения прогнозов и работы компании в 2022 году необходимо выполнить следующие шаги.

Оценка прогнозов:

1. Сбор прогнозов: прогнозы от различных источников, таких как отраслевые аналитики, финансовые эксперты и руководство компании;
2. Анализ прогнозов: прогнозы на предмет их обоснованности, допущений и согласованности с прошлыми результатами компании;
3. Выявление ключевых показателей эффективности (KPI): ключевые показатели эффективности, по которым будут оцениваться прогнозы, такие как выручка, прибыль, доля рынка и т.д.;

4. Мониторинг фактических результатов: фактические результаты деятельности компании на протяжении всего года и сравнивайте их с прогнозами.

Сравнение прогнозов и работы:

1. Оценка точности прогнозов: насколько точны были прогнозы в сравнении с фактическими результатами;

2. Анализ причин отклонений: причины любых существенных отклонений между прогнозами и работой;

3. Улучшение процесса прогнозирования: результаты оценки для улучшения процесса прогнозирования на будущее;

4. Повышение подотчетности: подотчетность за достижение целевых показателей и точность прогнозов.

В предыдущей работе я сравнивала показатели по трем водителям из восьми. Для наглядности представлю данные из той работы.

Проанализируем стоимость рабочего дня водителей в разные месяцы 2021 года. На рисунке 1 представлены данные по стоимости трех водителей. С самой высокой доходностью, с самой низкой и средней. По этим данным видно, что сентябрь, октябрь, ноябрь и декабрь являются самыми доходными месяцами. Это обусловлено тем, что в этот период идет уборочная, а следовательно, большое количество работы. Так же, большой спрос на транспортные услуги самосвалов влечет за собой повышение цены на услуги грузоперевозки.

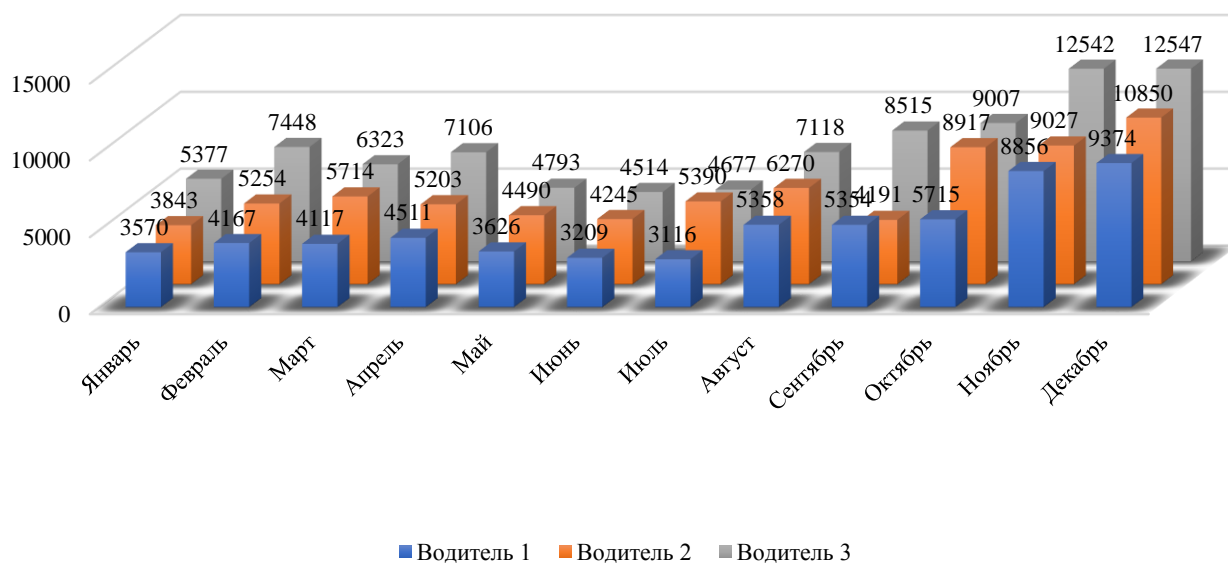


Рис.1. Стоимость 1 рабочего дня водителей по месяцам за 2021 год

Данный рисунок отражает стоимость одного рабочего дня водителей за 2021 год. Самая высокая стоимость рабочего дня была у водителя № 3 в ноябре – 12 542 руб., а самая низкая стоимость рабочего дня водителя № 1 в феврале – 4 167 руб.. В среднем, стоимость рабочего дня водителей составила 5 480 руб..

На рисунке 2 представим количество рабочих дней в 2021 году.

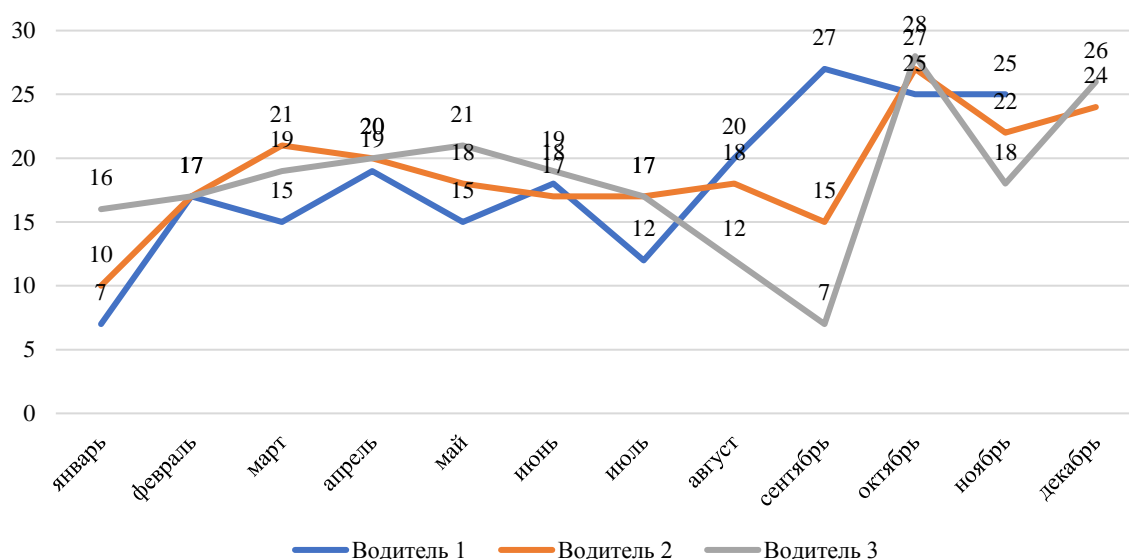


Рис.2. Количество рабочих дней в 2021

Количество рабочих дней водителей в 2021 году в компании прогнозировалось в зависимости от месяца и водителя. Самое большое количество рабочих дней было у водителя № 1 в октябре – 27 дней, а самое меньшее – у водителя № 3 в сентябре – 7 дней. В среднем, водители работали по 18,6 дня в месяц.

Исходя из представленных данных за 2021 год, можно сделать следующие выводы о трех водителях:

1. Водитель 3 имеет самую высокую среднюю зарплату в день, которая составляет 7682 рубля. Это указывает на то, что этот водитель зарабатывает больше всех остальных в среднем за каждый отработанный день.

2. Водитель 2 имеет самое высокое количество рабочих дней в году, 226 дней. Это означает, что водитель 2 работал больше всех за весь год.

3. Водитель 1 имеет наименьшую среднюю зарплату в день среди трех водителей, составляющую 5 491 руб. И наименьшее количество рабочих дней.

На основании этих графиков можно спрогнозировать рабочие данные 2022 года, так как каждый год проводится уборочная с октября по декабрь. А компания на протяжении многих лет работала в сфере сельскохозяйственных грузоперевозок.

Соответственно, для компании не выгодно, чтобы водители брали отпуск в октябре, ноябре и декабре. Так же нежелательны такие месяцы, как февраль, март и апрель, но если водителю необходимо, то компания готова на эти риски.

Так же желательно, чтобы в одно время в отпуске были не более 2 водителей, чтобы поддерживать автопарк в рабочем состоянии.

С другой стороны, необходимо учесть фактор того, чтобы водителю было удобно в этот месяц идти в отпуск.

Купальный сезон в Приморском крае стартует после 15 июня, а заканчивается 15 сентября, по официальным данным. Посадки на дачных участках люди проводят в мае.

Для того чтобы достичь компромисса между компанией и сотрудниками, было бы правильно распределить дни отпусков в период с мая по сентябрь. С 10 мая по 1 сентября 113 дней. Если отпуск по 36 дней, то как минимум 6 водителей могут выбрать себе отпуск в благоприятное для всех время. И так, чтобы это удовлетворяло всем критериям: не в сезон активной работы, не более 2 водителей одновременно, благоприятный отпускной сезон.

В период с мая по июль можно рассмотреть вариант, что 3 водителя в одно время будут в отпуске. Так как стоимость рабочего дня низкая, и заявок в этот период мало.

Предположим, что на основании этих данных, мы распределили отпуск у водителя 1 июнь-июль. У водителя 2 часть в июне, часть в сентябре. У водителя 3 июль-август.

Возьмем данные по этим же трем водителям за 2022 год (рис. 3)

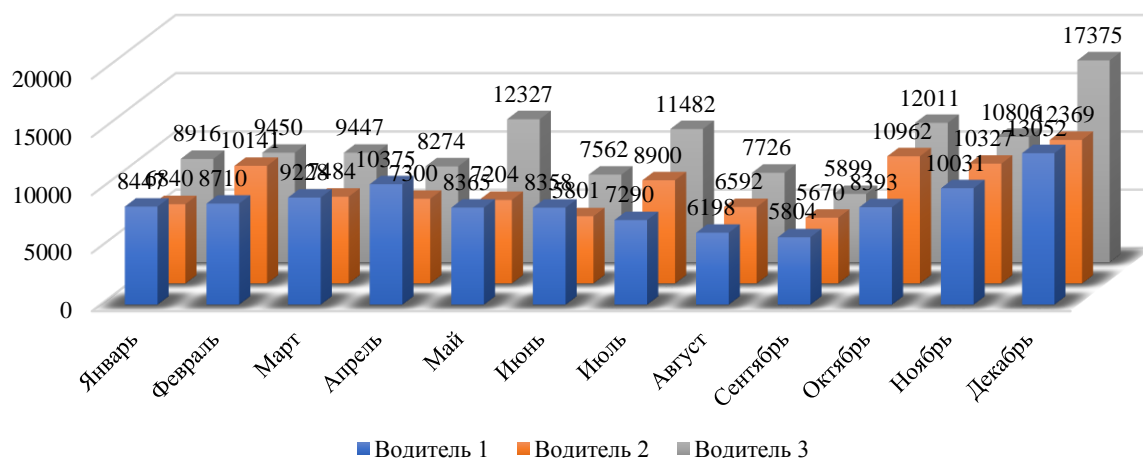


Рис.3. Стоимость 1 рабочего дня водителей по месяцам за 2022 год

В 2022 году стоимость 1 рабочего дня водителей значительно варьировалась в зависимости от водителя и месяца. Водитель 3 имел самые высокие значения в мае (12327 руб.), октябре (12011 руб.) и декабре (17 375 руб.). Водитель 2 имел высокие значения в феврале, октябре, ноябре (10 141-10 962 руб.) и декабре (12 369 руб.). Самые высокие значения для водителя 1 были зафиксированы в апреле (10 375 руб.), ноябре (10 031 руб.) и декабре (13052 руб.). Напротив, самые низкие значения для всех трех водителей наблюдались в сентябре (5804 руб. для водителя 1, 5670 руб. для водителя 2 и 5899 руб. для водителя 3).

Общая тенденция показывает, что стоимость 1 рабочего дня водителей была выше в начале и конце года, с более низкими значениями в середине года. Это может быть связано с сезонными колебаниями в спросе на транспортные услуги.

На рисунке 4 представим количество рабочих дней за 2022 год.

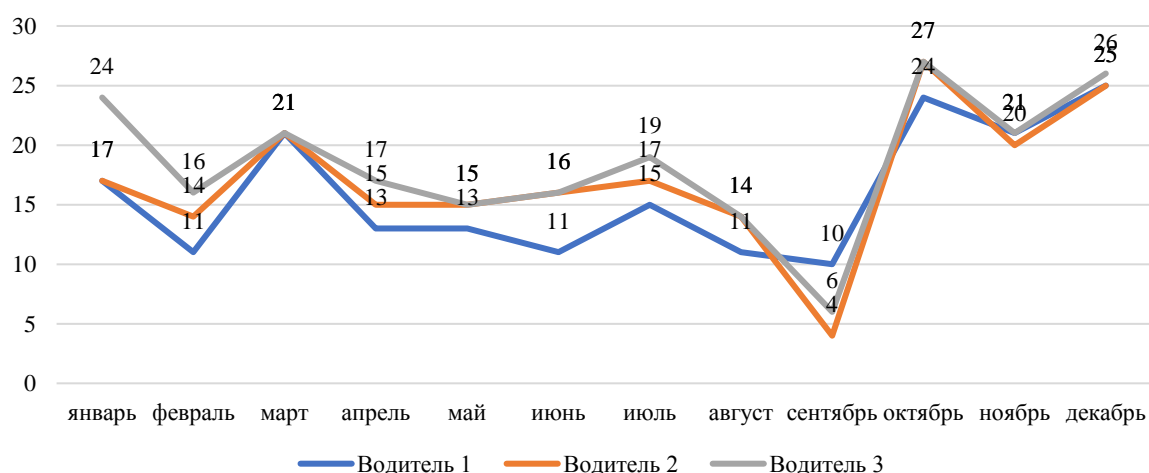


Рис.4. Количество рабочих дней 2022 год

Общее количество рабочих дней для каждого водителя в 2022 году: водитель 1: 192, водитель 2: 205, водитель 3: 222.

В среднем водители работали примерно по 16,83 дня в месяц. Наибольшее количество рабочих дней было у Водителя 3 (222 дня), а наименьшее - у Водителя 1 (192 дня).

Проанализировав эти данные, увидим:

У водителя 1 наименьшее количество рабочих дней (192), но средняя стоимость рабочего дня 9076 руб.

Водитель 2 имеет самую низкую стоимость рабочего дня (8799 руб.) по итогам года, но среднее количество рабочих дней (205).

Водитель 3 имеет самую высокую стоимость рабочего дня (10697 руб.), и у него самое высокое количество рабочих дней (222).

Таблица 1 – Отклонение стоимости 1 рабочего дня трех водителей за 2021-2022 гг.

Водитель	Стоимость рабочего дня в 2021 году, руб.	Стоимость рабочего дня в 2022 году, руб.	Отклонение
1	5491	9076	+3585
2	6513	8799	+2286
3	7682	10697	+3015

Итак, стоимость рабочего дня для всех водителей значительно увеличилась в 2022 году по сравнению с 2021 годом.

У водителя 1 самый большой прирост стоимости рабочего дня +65%. В 2021 году у него была самая низкая стоимость рабочего дня, что изменилось в 2022. Но у него так же осталось наименьшее количество рабочих дней.

У водителя 2 самый низкий прирост стоимости рабочего дня. И если в 2021 году у него было наибольшее количество рабочих дней, то сейчас нет.

У водителя 3 средний прирост стоимости рабочего дня, но несмотря на это, стоимость осталась самой высокой, как было и в 2021 году.

По данным Банка России от 21.10.2022 года: «По прогнозам сельхозпроизводителей Приморского края, в регионе ожидается высокий урожай сои. Текущие валовые сборы на 40% превышают значения прошлого года.» Так как компания специализируется на перевозках зерна и удобрений, то и доходы компании зависят от успешности уборочной кампании.

Так же по данным статистики автомобильный транспорт традиционно занимает наибольшую долю в перевозке грузов по объему. В 2022 году этот перевес стал еще более значительным – доля автомобильного транспорта в грузоперевозках выросла с 68 до 71% за счет сокращения перевозок у железнодорожного (-3,8%) и трубопроводного (-6%) транспорта.

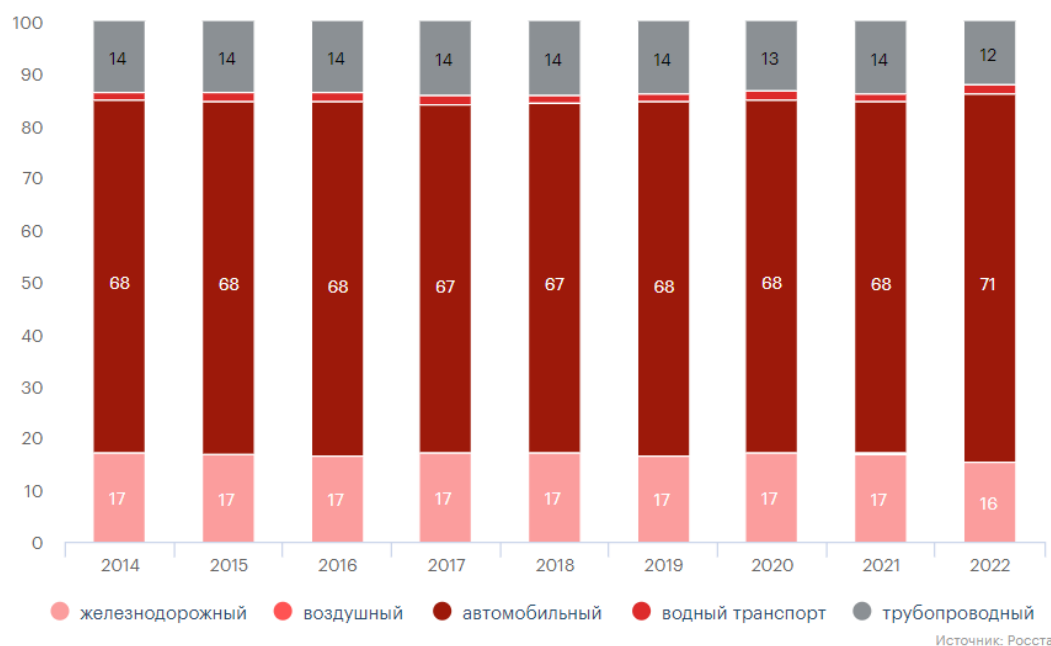


Рис.5. Структура перевозок по видам транспорта в %.

Отреагировали на введение санкций и цены на грузоперевозки. Тарифы на автомобильные грузоперевозки росли планомерно под влиянием замещения спроса на другие виды. Цены на грузоперевозки в ДВФО выросли на 28,5% с начала введения санкций.

Всё это привело к повышению стоимости рабочего дня.

Оценка и сравнение прогнозов и работы компании является важным процессом для организаций, стремящихся улучшить принятие решений и повысить эффективность. Использование соответствующих методов оценки и сравнения может помочь выявить области для улучшения, скорректировать стратегии и обеспечить достижение долгосрочных целей. Регулярный мониторинг и анализ прогнозов и работы компании позволяет организациям оставаться адаптивными и конкурентоспособными в динамичной бизнес-среде.

Теперь посмотрим, правильно ли мы распределили отпуск в прогнозе по 2021 году.

Водитель 1 июнь, июль.

Таблица 2 - Сравнение данных за предполагаемый месяц отпуска с минимальными значениями 2022 года водителя 1.

Стоимость июнь	Стоимость июль	Количество дней июнь	Количество дней июль
8358	7290	11	15
Стоимость август	Стоимость сентябрь	Количество дней август	Количество дней сентябрь
6198	5804	11	10

Водитель 2 июнь, сентябрь.

Таблица 3 - Сравнение данных за предполагаемый месяц отпуска с минимальными значениями 2022 года водителя 2.

Стоимость июнь	Стоимость сентябрь	Количество дней июнь	Количество дней сентябрь
5801	5670	16	4
Стоимость июнь	Стоимость сентябрь	Количество дней июнь	Количество дней сентябрь
5801	5670	16	4

Водитель 3 июль, август.

Таблица 4 - Сравнение данных за предполагаемый месяц отпуска с минимальными значениями 2022 года водителя 3.

Стоимость июль	Стоимость август	Количество дней июль	Количество дней август
11482	7726	19	14
Стоимость июнь	Стоимость сентябрь	Количество дней июнь	Количество дней сентябрь
7562	5899	16	6

Проанализировав таблицы, можно сделать выводы, что:

По водителю 2 отпуск спрогнозирован был верно. Планируемые месяцы отпуска являются самыми низко результативными по итогам 2022 года.

Для водителя 1 наши прогнозы не сбылись, он потерял бы больше дохода, чем если бы отпуск распределился бы на август и сентябрь.

Для водителя 3 июль являлся одним из самых результативных месяцев, и, если бы он отправился в отпуск в июле, это было бы потерей и для бизнеса, и для водителя. Ему тоже самым удачным было бы пойти в отпуск июнь и сентябрь.

<https://cbr.ru/press/regevent/?id=25856>

[https://raexpert.ru/researches/traffic\\_2023/](https://raexpert.ru/researches/traffic_2023/)