

DOI 10.34755/IROK.2022.14.97.021

*Трифонов Никита Викторович,  
студент магистратуры 1 курса  
направление «Экономика и финансы организации»  
ФГБОУ ВО «Владивостокский государственный  
университет экономики и сервиса»  
е Россия, Владивосток*

*научный руководитель: Конвисарова Елена Викторовна, к.э.н.,  
доцент кафедры «Экономика и управление»  
ФГБОУ ВО «Владивостокский государственный  
университет экономики и сервиса»  
Россия, Владивосток*

### **Современные технологии и перспективы развития бюджетирования в строительных организациях**

### **High technology and budgeting development prospects within an building organizations**

**Аннотация.** В статье рассматривается потенциал применения современных программных комплексов и вычислительных машин в решении задач финансового планирования строительных организаций. Отмечено, что в современных постоянно меняющихся условиях совершенствование информационных технологий и развитие искусственного интеллекта задают тренд для преобразования и качественного улучшения всех сфер жизнедеятельности человека. Выявлена положительная динамика, включающая значительное сокращение трудозатрат, повышение качества и скорости обработки больших объёмов информации, появление возможности отслеживания значимых показателей в режиме реального времени, что позволяет принимать решения о корректировке деятельности организации, опираясь на актуальные и достоверные данные. Приведены примеры достижения положительного эффекта от применения современных программных комплексов при решении задач финансового планирования и бюджетирования. Сделан вывод о том, что развитие систем бюджетирования лежит в плоскости внедрения, применения и развития современных программных комплексов и компьютерных сетей, позволяющих автоматизировать и синтезировать задачи оперативного и стратегического планирования с системой бюджетирования организации на всех уровнях центров её финансовой ответственности.

**Ключевые слова:** цифровизация, искусственный интеллект, современные технологии, бюджетирование.

**Annotation.** The article discusses up-to-date software package and computing machinery potential for construction organization financial planning solution. It is noted that information technology and artificial intelligence development set the trend for transformation and qualitative improvement of the whole of human activity in this present day and ever-changing conditions. It is detected that positive dynamics including working hours significant decrease, improvement of quality and large quantities of data processing speed, appearance of possibility to track an important indicators in real-time mode. It allows to decide about updating of organization activity drawing on actionable and accurate data. Some examples are given in positive effect development of up-to-date software package usage for financial planning and budgeting solutions. It was concluded that a budgeting system development bases on adaptation, usage and development of up-to-date software package and computer networks that allow to automate and to synthesize current and strategic goals with budgeting organization system at all levels of financial responsibility centers.

**Keywords:** digitization, artificial intelligence, cutting edge technology, budgeting

Современные цифровые системы и искусственный интеллект глубоко интегрированы во все сферы деятельности человека, их использование определяет успех организации в конкурентной борьбе [1, 2].

Экономика организации не является исключением и также подвержена цифровой трансформации. Важнейшим преимуществом использования современных цифровых систем является возможность моментального доступа к большим объёмам информации и её автоматизированная обработка. В таких условиях трудозатраты на сбор информации сводятся к минимуму, человек освобождается от скучной и монотонной работы и способен максимально задействовать свой потенциал для решения более важных задач. Эпоха ручного труда при планировании финансово-хозяйственной деятельности сменяется цифровой эпохой, когда роль человека сводится лишь к вводу данных и отслеживанию необходимых показателей, все вычислительные операции автоматизированы и выполняются искусственным интеллектом. Использование вычислительного потенциала современных компьютеров и их сетей позволяет в режиме реального времени производить анализ текущей ситуации и прогнозирование её развития. Причём искусственный интеллект сигнализирует пользователю об отклонении важных параметров от заданных, сводя к минимуму негативное влияние человеческого фактора. Сегодня принятие решений финансового планирования лежит в плоскости тесного взаимодействия человека и вычислительной машины [8, 10].

Строительство является одной из важнейших отраслей российской экономики, на его долю приходится 6 % валовой добавленной стоимости.

Основное внимание руководителей строительных организаций обращено в сторону поиска новых строительных объектов для заключения договоров подряда, обеспечения непрерывности процесса задействования собственных ресурсов и минимизации накладных расходов. Бюджеты организаций долгие

годы были направлены лишь на планирование и отражение предстоящих доходов и затрат. В условиях роста конкуренции, сопряженной с резкими изменениями внешней и внутренней экономических ситуаций в стране и мире, меняется отношение к процессу бюджетного планирования. Приходит осознание того факта, что обеспечение постоянного стабильного роста строительной компании неразрывно связано с умением руководства компании точно прогнозировать требуемые ресурсы для реализации будущих проектов [7].

В 2015 г. компанией KPMG и Ассоциацией дипломированных сертифицированных бухгалтеров США проведено исследование, затрагивающее процессы и технологии планирования, бюджетирования и прогнозирования

в организациях, результаты которого свидетельствуют, что организации вкладывают значительные средства в системы и процессы, не удовлетворяющие их оперативным и стратегическим целям. Основным выводом исследования является потребность в создании правильной организационной культуры и стандартов работы. Процессы планирования, бюджетирования и прогнозирования должны быть взаимно увязаны и проводиться совместно операционным и финансовым блоками организации, что повышает ответственность работников за деятельность организации в целом на уровне структурных подразделений, работниками которых они являются [17].

Универсальных систем бюджетирования не существует. Модель бюджетирования каждой организации индивидуальна, включает в себя методы прогнозирования, технологии и методики расчёта бюджетных показателей и ключевых показателей эффективности, регламенты, определяющие последовательность и объёмы проведения этапов процесса бюджетирования, составление отчётности по исполнению бюджетов в форматах, необходимых менеджменту для эффективного контроля. В случае изменения целей и задач компании выполняется обязательная корректировка модели бюджетирования, так как прежняя модель бюджетирования не позволит руководству компании достигать целевых показателей в новых, изменившихся условиях [3, 4].

Основной особенностью строительства является большая продолжительность во времени цикла производства продукции от разработки проектных решений до реализации объектов строительства конечному потребителю, которая может составлять до нескольких лет. Значительные объёмы

незавершённого строительства, сопряжённые с низкой оборачиваемостью средств, вызывают необходимость постоянного задействования компанией собственных и заёмных средств. В таких условиях качество построения и оперативность корректирования бюджетов как элемента управленческого учёта имеет очень важную роль. Специфика бухгалтерского и налогового учёта, сметное ценообразование, применение большинством строительных организаций принципов проектного управления, исключают возможность

использования принципов бюджетирования, распространённых на предприятиях в сфере торговли или промышленного производства [9].

Применение современных автоматизированных систем управления бюджетами повысит экономическую эффективность деятельности строительных организаций и позволит руководству компаний оперативно получать точную информацию о текущем состоянии дел. В настоящее время, в связи с резкими изменениями экономической ситуации особенно актуальной является задача сокращения временных затрат на корректировку бюджетов [9].

Несмотря на то, что внедрение автоматизированной системы бюджетирования является затратным с точки зрения финансовых средств на приобретение необходимого оборудования, программных комплексов и их периодическое техническое обслуживание, а также трудозатрат по освоению устойчивых навыков работы с новым продуктом персоналом организации, экономический эффект от автоматизации бюджетирования и финансового планирования будет значительным. Следует учитывать, что обороты строительных компаний огромны, поэтому даже незначительное повышение эффективности управления финансовыми потоками позволит достичь значительных положительных финансовых результатов.

Автоматизированные системы бюджетирования позволяют более детально раскрыть направления расходов и значительно повысить точность и оперативность расчёта экономических показателей организации, потребность в ресурсах. Автоматизация позволяет стабилизировать финансовые потоки и повысить экономическую безопасность организации. У руководства компании появляется возможность гибкой корректировки финансового плана с целью исключения периодов дефицита бюджета [7].

После завершения процедуры внедрения автоматизированной системы финансового планирования трудозатраты специалистов центров финансовой ответственности, а также планово-экономических подразделений, значительно сократятся. По результатам исследования Литовской Ю.В. достигнуто суммарное сокращение трудозатрат в 16 раз, что позволяет сократить численность задействованных в процессе финансового планирования работников, тем самым сохранив фонд заработной платы. Кроме того, снижение нагрузки на работников способствует более эффективному использованию их аналитического потенциала и творческих способностей, повышается качество их работы и значительно снижается риск ошибок, связанных с человеческим фактором в процессе ввода данных и выполнения расчётов финансового планирования. Данные того же исследования свидетельствуют о снижении количества заключаемых убыточных сделок, что также даёт стабильный и значительный положительный эффект [11]. Руководство компании получает возможность моментального получения актуальных данных о финансовом состоянии организации, значительно возрастает эффективность принятия управленческих решений, касающихся текущего и стратегического планирования деятельности.

Постановка и развитие бюджетирования в строительной организации является одной из ключевых задач руководства компании, определяющих эффективность и оперативность принятия управленческих решений, которые оказывают непосредственное влияние на жизнеспособность компании в жёсткой конкурентной среде. В современных условиях развитие систем бюджетирования лежит в плоскости внедрения, применения и развития современных программных комплексов и компьютерных сетей, позволяющих автоматизировать и синтезировать задачи оперативного и стратегического планирования с системой бюджетирования организации на всех уровнях её центров финансовой ответственности, включая развитые филиальные сети [5, 6]. Будущее финансового планирования заключено в развитии и совершенствовании интеллектуальной составляющей автоматизированных систем и их сетей, а также минимизации участия пользователя в процессе планирования и принятия управленческих решений, вплоть до полной автоматизации процесса управления и финансового планирования.

#### **Библиографический список:**

1. Масюк Н.Н., Кирьянов А.Е., Бушуева М.А., Шакуев Д.А. Искусственный интеллект как ключевой элемент цифровой трансформации экономики // *Фундаментальные исследования*. 2021. № 10. С. 49-54.
2. Супруненко В.Н., Масюк Н.Н. Институциональные изменения в электронном образовании (e-learning) // *Экономика: вчера, сегодня, завтра*. 2020. Т. 10. № 11-1. С. 240-246.
3. Конвисарова Е.В., Малышева В.В. Особенности организации управленческого учёта в практике работы компаний // *Актуальные вопросы современной экономики*. 2020. № 4. С. 197-202.
4. Конвисарова Е.В., Щербаков В.В. Совершенствование системы управленческого учёта предприятия в конкурентной среде // *Государственное и муниципальное управление. Учёные записки*. 2021. С. 293-297.
5. Никитина О.А., Слободяник Т.М. Бюджетирование как инструмент финансового управления строительной организацией // *Современная модель управления: проблемы и перспективы*. Сборник трудов Международной научно-практической конференции. 2017. С. 73-77.
6. Пономарева О.С., Литовская Ю.В., Назарова О.Л. Организационно-управленческие инновации как условие обеспечения эффективности производственных систем // *Наука и бизнес: пути развития*. 2018. №3 (81). С. 53-57.
7. Ляхова А.М., Чижова Е.Н. Бюджетирование как инструмент решения финансовых проблем предприятия // *Форум молодых учёных*. 2018. № 12-3 (28). С. 123-127.
8. Егорова С.Е., Будасова В.А. Проблемы и возможности стандартизации бюджетирования работ в строительстве в условиях цифровой экономики // *Сборник трудов научно-практической конференции с международным участием*. 2019. С. 159-163.

9. Бочарова Е.С., Баева Е.А. Управленческий учет и бюджетирование в строительстве // Теория и практика бухгалтерского учёта и налогообложения. Материалы студенческого круглого стола. 2016. С. 30-37.

10. Грязнова Е.Д., Третьякова В.С. Эволюция бюджетирования в условиях цифровой трансформации экономической среды // Наукосфера. № 10-2. 2021. С. 191-195.

11. Литовская Ю.В., Измайлова А.С. Использование бюджетирования в управлении предприятием на примере строительной организации // Инновации и инвестиции. № 4. 2018. С. 88-91.