

## ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ ОТРАСЛИ ПРИМОРСКОГО КРАЯ

З.А. Бабушкин, бакалавр

Владивостокский государственный университет  
Владивосток. Россия

**Аннотация.** Приморский край, благодаря своим уникальным климатическим и географическим условиям, является важным регионом для развития сельского хозяйства на Дальнем Востоке России. Основные направления деятельности включают растениеводство (соя, рис, кукуруза, картофель) и животноводство (молочное и мясное производство). В статье представлен обзор тенденций развития сельскохозяйственной отрасли Приморского края, рассмотрена специфика деятельности ключевых игроков на рынке, проведен анализ конкурентной среды на основе модели 5 конкурентных сил Майкла Портера, а также дана оценка состояния отрасли методом SWOT-анализа. По результатам исследования сформулированы рекомендации для развития предприятий сельского хозяйства Приморского края.

**Ключевые слова:** сельское хозяйство, Приморский край, конкуренция, модель 5 конкурентных сил Майкла Портера, SWOT-анализ.

## TRENDS IN THE DEVELOPMENT OF THE AGRICULTURAL SECTOR OF PRIMORSKY KRAI

**Abstract.** Primorsky Krai, due to its unique climatic and geographical conditions, is an important region for the development of agriculture in the Russian Far East. The main areas of activity include crop production (soybeans, rice, corn, potatoes) and animal husbandry (dairy and meat production). The article provides an overview of the trends in the development of the agricultural industry in Primorsky Krai, examines the specifics of the activities of key players in the market, analyzes the competitive environment based on Michael Porter's 5 competitive forces model, and evaluates the state of the industry using SWOT analysis. Based on the results of the study, recommendations have been formulated for the development of agricultural enterprises in Primorsky Krai.

**Keywords:** agriculture, Primorsky Krai, competition, Michael Porter's 5 competitive forces model, SWOT analysis.

Сельское хозяйство Приморского края играет важную роль в обеспечении продовольственной безопасности дальневосточного региона России. Благодаря благоприятным климатическим условиям, наличию плодородных земель и близости к крупным рынкам сбыта, регион имеет значительный потенциал для развития агропромышленного комплекса. Однако растущая конкуренция на внутреннем и внешнем рынках требует проведения детального анализа для выявления ключевых игроков, их стратегий и перспектив развития.

Целью данной работы является Выявление ключевых тенденций развития сельскохозяйственной отрасли Приморского края на основе методов конкурентного анализа, а также формулирование рекомендаций для эффективного развития предприятий.

Для достижения поставленной цели были использованы следующие методы:

1. Анализ вторичных данных (статистические отчеты, информация Министерства сельского хозяйства Приморского края, публикации в СМИ).
2. Исследование рынка.
3. Определение перспектив дальнейшего развития.
4. Модель 5 конкурентных сил Майкла Портера для анализа конкурентной среды отрасли.
5. SWOT-анализ для оценки сильных и слабых сторон конкурентов.

Сельское хозяйство Приморского края имеет свои уникальные особенности, обусловленные географическим положением, климатическими условиями и природными ресурсами региона [8].

Умеренный климат и достаточное количество осадков создают благоприятные условия для выращивания сои. Вместе с Амурской областью, Приморский край – лидер по выращиванию сои [5].

Приморье, благодаря своим климатическим и почвенным условиям, является одним из немногих регионов России, где успешно выращивается рис.

На третьем месте находится выращивание кукурузы.

Климатические условия для выращивания зерновых культур, таких как пшеница, ячмень, овес, не очень благоприятные, поэтому они выращиваются в гораздо меньших объемах, чем соя, рис и кукуруза.

Овощи, картофель, фрукты (яблоки, груши, сливы), ягоды (смородина, малина, арбузы) производятся в основном для внутреннего потребления [11].

Характерная особенность Приморья и всего Дальнего Востока – относительно слабый уровень развития молочного животноводства. По производству молока регион пока ещё не перекрывает даже собственное потребление [8].

Среди мясного животноводства наиболее развито производство свинины, на втором месте – производство птицы и яиц. Разведение крупного рогатого скота развито значительно слабее. В совсем незначительных объемах представлены оленеводство и коневодство.

Объём производства продукции растениеводства превышает региональное потребление, большая часть идёт на экспорт в страны АТР – Южную Корею, Китай, Японию, Таиланд и Вьетнам. Экспортируется не только продукция низкого передела, но и развивается глубокая переработка.

Наличие крупных портов (Владивосток, Находка, Восточный) способствует экспорту сельхозпродукции. Развитие транспортной инфраструктуры (железные дороги, автотрассы) упрощает доставку продукции как внутри страны, так и за рубеж [11].

Однако развитию отрасли мешают определенные риски:

- климатические: частые тайфуны, наводнения и засухи негативно влияют на урожайность;
- дефицит рабочих рук: отток населения в центральные регионы России затрудняет развитие сельского хозяйства;
- недостаток инвестиций: многие хозяйства испытывают дефицит современных технологий и оборудования;
- конкуренция с импортом: дешевая сельхозпродукция из Китая и других стран создает давление на местных производителей;
- недостаточная развитость логистической инфраструктуры;
- зависимость от импортного оборудования и удобрений.

Существуют следующие перспективы развития отрасли:

- увеличение производства сои и других экспортно-ориентированных культур;
- внедрение современных технологий и повышение эффективности сельскохозяйственного производства;
- укрепление сотрудничества с азиатскими странами в области торговли сельхозпродукцией;
- развитие кооперации между малыми и средними предприятиями;
- модернизация старых и построение новых логистических цепочек;
- субсидии и программы развития сельского хозяйства помогут производителям оставаться конкурентоспособными.

Сельское хозяйство Приморского края играет важную роль в экономике региона, но требует дальнейшего развития и поддержки для повышения его конкурентоспособности.

Данные о производстве продукции сельского хозяйства Приморского края за последние 6 лет представлены в табл. 1 [2].

Таблица 1

**Продукция сельского хозяйства Приморского края за 2019–2024 гг.**

Показатели	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Продукция сельского хозяйства, млрд. руб.	38,1	44,6	62,6	69,6	67,9	79
в % к предыдущему году (в сопоставимых ценах)	91,1	102,5	117,6	116,1	87,0	94,2

Как видно из таблицы 1, в 2019-2022 гг. наблюдался рост сельскохозяйственной продукции, в 2023 г. – снижение, а в 2024 г. опять начался рост.

Структура сельскохозяйственного производства Приморского края в процентах от хозяйств всех категорий в 2023-2024 гг. представлена на рис. 1 [3].



Рис. 1. Структура сельскохозяйственного производства Приморского края в процентах от хозяйств всех категорий в 2023–2024 гг.

По данным рисунка 1 в структуре сельскохозяйственного производства наибольшую долю занимают сельскохозяйственные организации, на втором месте – крестьянские (фермерские) хозяйства и индивидуальные предприниматели, на последнем – хозяйства населения.

На рынке сельского хозяйства Приморского края выделяются производители по следующим направлениям:

**1. Растениеводство.** Оно остается основным направлением сельского хозяйства Приморского края. Важнейшие культуры: соя, рис, кукуруза, пшеница, картофель и овощи.

**1.1. Производители сои.** Приморский край является одним из лидеров в России по выращиванию сои, благодаря благоприятным климатическим условиям и развитой агротехнической базе. В регионе сосредоточено несколько ключевых производителей и продавцов продуктов из сои, которые играют значительную роль в обеспечении внутреннего рынка и экспорта. Вот основные участники рынка:

- группа компаний «Легендагро Холдинг» представляет собой сельскохозяйственную инвестиционную платформу для России, совместно созданную китайскими стратегическими инвесторами. Она создана в 2018 году для развития бизнеса в Приморском крае. Основными направлениями развития компании являются: выращивание риса, сои и кукурузы, торговые операции, логистика, транспортировка зерновых и масличных, переработка масличных культур, инфраструктура, строительство элеваторов и морских и железнодорожных терминалов [6];

- ООО «Бэйдахуан» создано для выращивания сои в Пограничном районе Приморского края. Проект реализован в рамках режима Свободного порта Владивосток, резидентом которого является компания с китайскими инвестициями;

- российский агрохолдинг группа компаний «РусАгро», в который входит АО "ПримАгро". Соя выращивается на территории от Уссурийского городского округа до Ханкайского муниципального округа. Производство соевого масла осуществляется на маслоэкстракционном заводе в г. Уссурийск из сои амурской и приморской селекции. Продукция реализуется в ДВФО, а также в странах Восточной Азии [7];

- холдинг АО «Эталон», в который входит ООО «Приморская соя», занимающееся производством рафинированных растительных масел и их фракций;

- ООО «АгроСояКомплект», имеющее филиал в г. Дальнереченск по производству и продаже продуктов переработки сои. Компания активно развивает производство сои, используя современные технологии и методы ведения сельского хозяйства, поставляя продукцию как на внутренний рынок, так и на экспорт;

- ОАО «Заречное», СХПК «Хорольский», СХПК «Краснореченский» и другие компании выращивают сою для увеличения надоев и повышения жирности молока для своего крупного рогатого скота.

*1.2. Производители риса.* Рис выращивается в основном в центральных и западных районах края на мелиоративных системах, бесперебойную работу, которых обеспечивает ФГБУ «Управление «Приммелиоводхоз». Основные игроки:

– ООО «Агропромышленная компания «Альянс». Это одно из крупнейших предприятий, специализирующихся на выращивании и переработке риса в Приморском крае. Компания занимается не только производством, но и переработкой риса, выпуская продукцию под собственными торговыми марками. Основные направления деятельности: выращивание риса на крупных площадях, переработка и упаковка риса для розничной и оптовой продажи, экспорт продукции в страны Азиатско-Тихоокеанского региона;

– ООО «Легендагро Приморье», входящее в группу компаний «Легендагро Холдинг». Компания активно участвует в развитии рисоводства в регионе. Основные особенности: использование современных технологий для повышения урожайности, акцент на экологичность и качество продукции, поставки риса на внутренний рынок, включая крупные торговые сети [6].

*1.3. Производители кукурузы.* Кукуруза используется как кормовая культура и для экспорта. Основные производители:

– АО «Примагро» является частью сельскохозяйственного бизнес-направления Группы Компаний «РусАгро» – одного из крупнейших агрохолдингов России. Кукурузой засеяна территория от Уссурийского городского округа до Ханкайского муниципального округа. Особенность предприятия – работа на современном оборудовании и применение передовых технологий в сельском хозяйстве. Компания выращивает кукурузу для кормовых и пищевых целей [5];

– группа компаний «Легендагро Холдинг» занимается производством кукурузы наряду с другими культурами как основной экспортной культуры. Компания обладает собственными складами, зерносушильным комплексом и сортировочным оборудованием, которое позволяет обеспечить высокое качество кукурузы как собственного выращивания так, и закупленного у мелких производителей [6];

– новый резидент территории опережающего развития (ТОР) «Михайловский» компания «Спас-скпродукт-А» в 2025 году начинает выращивать сою и кукурузу для комбикормов. Кормовая база будет направлена на удовлетворение потребностей компаний-резидентов ТОР и свободного порта Владивосток ООО «Мерси Трейд» и ООО «АгроПтица», которые планируют увеличить объемы выращивания скота и птицы [4].

*1.4. Производители зерновых культур.* В Приморье выращивают в небольших количествах пшеницу, ячмень, овес, гречиху. В основном этим занимаются мелкие производители в небольших объемах.

*1.5. Картофель, овощи, ягоды, фрукты и бахчевые культуры.* Они выращиваются как крупными предприятиями, такими как ООО «Агропромышленная компания «Альянс», так и фермерскими хозяйствами, например, КФХ «Золотая Долина» специализируется на выращивании картофеля, овощей, бахчевых культур.

Сельскохозяйственные кооперативы объединяют мелких производителей для совместного сбыта продукции.

**2. Животноводство.** Животноводство в Приморском крае представлено молочным и мясным производством.

*2.1. Молочное производство* в Приморском крае представлено предприятиями, занимающимися как разведением крупного рогатого скота, так и производством молочной продукции.

– основные предприятия, преимущественно занимающиеся разведением крупного рогатого скота молочных пород: Ханкайский агропромышленный комплекс «ГринАгро», колхоз «Духовской», ОАО «Заречное», сельскохозяйственные кооперативы, такие как СХПК «Хорольский», СХПК «Краснореченский», крестьянские (фермерские) хозяйства, например, КФХ Толочка В.В., КФХ «Молочная ферма»;

– основные производители молочной продукции: ОАО «Заречное», ООО «Арсеньевский молочный комбинат», ОАО «Владивостокский молочный комбинат», ООО «Компания Новое Время».

*2.2. Мясное производство*

Основную долю поголовья скота в хозяйствах всех категорий составляют свиньи и крупный рогатый скот. Развито птицеводство. Также представлены овцеводство, коневодство, оленеводство и разведение коз, но в незначительных объемах.

На рынке Приморского края представлены компании, занимающиеся как разведением скота, так и производством колбас, мясных деликатесов и полуфабрикатов.

Основные игроки:

- группа компаний «РусАгро» является крупнейшим производителем свинины;
- крупные предприятия по производству птицы, полуфабрикатов из нее, яиц: ООО «АгроПтица», птицефабрика Уссурийская,
- производители колбас, мясных деликатесов и полуфабрикатов из различного вида мяса: ООО «Надежда-95», ООО «Ратимир», ОАО «Мясокомбинат Находкинский», ООО «Мясокомбинат Лесо-заводский»;
- овцеводством, коневодством, оленеводством и разведение коз в основном занимаются небольшие хозяйства.

Сельскохозяйственные предприятия Приморского края играют ключевую роль в обеспечении региона продовольствием и развитии экспортного потенциала. Несмотря на существующие вызовы, при условии активной государственной поддержки и внедрения инноваций, сельское хозяйство Приморского края имеет значительные перспективы для дальнейшего роста.

Правительства Российской Федерации и Приморского края активно поддерживают сельскохозяйственные предприятия через субсидии на приобретение семян, удобрений и техники, модернизацию объектов агропромышленного комплекса, программы развития инфраструктуры и логистики, гранты для фермерских хозяйств и малых предприятий [1].

Для повышения конкурентоспособности сельскохозяйственных предприятий в целом Приморского края необходимо:

1. Улучшать логистическую инфраструктуру для снижения издержек на транспортировку.
2. Инвестировать в современные технологии и автоматизацию производства.
3. Развивать экспортные каналы, в том числе за счет участия в международных выставках и ярмарках.
4. Поддерживать программы по подготовке квалифицированных кадров для сельского хозяйства.

Конкурентоспособность представляет собой динамическую величину, поэтому ее измерение должно проводиться на повторяющейся основе. При этом принимаемые управленческие решения конкурентной стратегии служат инструментом перехода из текущего, действительного, состояния к ожидаемому, перспективному, уровню конкурентоспособности [10].

Для анализа конкурентной среды отрасли используется модель 5 конкурентных сил Майкла Портера. Она помогает предприятиям понять факторы, которые формируют уровень конкуренции и прибыльности в отрасли, и разработать стратегии для укрепления своего конкурентного положения.

1. Угроза появления новых конкурентов.

В сельском хозяйстве Приморского края угроза появления новых конкурентов относительно низкая из-за высоких начальных инвестиций и ограниченного доступа к земельным ресурсам.

2. Конкурентная борьба в отрасли.

Конкурентная борьба в отрасли средняя из-за наличия нескольких крупных производителей и различных фермерских хозяйств. Конкуренция в основном происходит по цене и качеству продукции. Хозяйство использует ценовую конкуренцию, фокусирование на конкретных потребителях.

3. Угроза появления товаров-заменителей низкая из-за ограниченной доступности альтернативных источников продовольствия.

4. Переговорная сила поставщиков средняя из-за относительно высокого уровня концентрации и организации поставщиков сельскохозяйственной техники, оборудования, удобрений и кормов.

5. Переговорная сила покупателей средняя из-за наличия крупных переработчиков и оптовых покупателей, а также возрастающей роли потребительского спроса в целом и органическую продукцию, в частности.

Конкурентоспособность организации представляет собой сложную многогранную категорию. Моделирование конкурентоспособности бизнеса позволяет четко структурировать систему факторов, субъектов и показателей, обуславливающих разработку и модификацию конкурентных стратегий. Исследовать конкурентоспособность необходимо как с точки зрения внутренних аспектов, так и с учетом комбинаций влияния внешних условий [9].

SWOT-анализ – это инструмент для оценки внутренних и внешних факторов, которые могут повлиять на успех конкретного предприятия. Он помогает определить сильные и слабые стороны, а также возможности и угрозы, с которыми можно столкнуться.

#### Шаги SWOT-анализа:

1. Сильные стороны: благоприятные климатические условия, наличие значительных земельных ресурсов, высококачественная продукция, опыт сельхозпроизводства, прогрессивные технологии, опытный персонал, наличие постоянных покупателей.

2. Слабые стороны: ограниченные производственные мощности, отсутствие новых продуктов, зависимость от импорта сельхозтехники и материалов, ограниченные инвестиции.

3. Возможности: растущий спрос на органические продукты, государственные субсидии для устойчивого земледелия, внедрение новых технологий, новые рынки сбыта, сотрудничество с другими хозяйствами, экологический туризм.

4. Угрозы: конкуренция со стороны более крупных предприятий, изменение климата и погодные условия, болезни и вредители, флуктуации цен на сельскохозяйственную продукцию, повышение цен на сельхозтехнику и материалы, конкуренция со стороны других регионов, нехватка квалифицированной рабочей силы.

SWOT-анализ может помочь предприятию разработать стратегии, которые позволят укрепить его сильные стороны, устранить слабые стороны, воспользоваться возможностями и минимизировать угрозы. Например, для небольшого производства может быть выработана такая стратегия как стратегия расширения производственных мощностей, улучшения маркетинга и продвижения (потребность) для удовлетворения растущего спроса на органические продукты (возможность), укрепить свои отношения с клиентами (сильная сторона) и конкурировать с более крупными компаниями и иностранными производителями (угроза).

Моделирование конкурентоспособности и совершенствование процессов конкурентного анализа на всех уровнях операционной деятельности экономических систем объективно усиливает возможности формирования, сохранения ключевых конкурентных преимуществ и эффективного управления конкурентоспособностью организации [9].

Проведенный конкурентный анализ рынка сельского хозяйства Приморского края показывает, что, несмотря на существующие вызовы, регион обладает значительным потенциалом для развития. Реализация предложенных рекомендаций позволит укрепить позиции местных производителей и увеличить их долю на внутреннем и внешнем рынках.

---

1. Статистические отчеты Министерства сельского хозяйства Приморского края. – URL: <https://www.agrodv.ru>.

2. Итоги социально-экономического развития Приморского края за 2024 год. – URL: <https://25.rosstat.gov.ru>.

3. Основные социально-экономические показатели Приморского края. – URL: <https://25.rosstat.gov.ru>.

4. B2B-платформа «Сделано на Дальнем Востоке и Арктике». – URL: <https://brand.erd.ru>.

5. Амурская область и Приморский край входят в Топ-5 российских регионов – производителей сои. – URL: <https://soyanews.info>.

6. ГК Легендагро: от поля до моря. – URL: <https://legendagro.ru>.

7. ГК РусАгро. – URL: <https://www.rusagroup.ru/ru>.

8. Дальний Восток в фокусе. Обзор ситуации в сельском хозяйстве Дальневосточного федерального округа. – URL: <https://www.agroinvestor.ru>.

9. Нигай Е.А. Многомерная модель конкурентоспособности организации в условиях трансформации конкурентных отношений: обоснование и принципы построения // ЭТАП: экономическая теория, анализ, практика. – 2022. – № 5. – С. 54-69.

10. Нигай Е.А. Обоснование объектных, пространственных и временных границ оценки конкурентоспособности экономических систем с учетом тенденций цифровизации экономики // Территория новых возможностей. Вестник Владивостокского государственного университета экономики и сервиса. – 2022. – Т. 14, № 3(56). – С. 29-41.

11. Приморский край. Хозяйство. Сельское и лесное хозяйство, рыболовство и рыбоводство. – URL: <https://bigenc.ru/c/primorskii-krai-khoziaistvo-sel-skoe-khoziaistvo-f34525>.