

**Заявка-обоснование
для включения в перечень проектов, выполняемых вузом в
рамках государственного задания на оказание услуг
(выполнения работ)**

1. Наименование темы проекта: Разработка моделей и методов поддержки принятия стратегических решений в стейкхолдер-компаниях
2. Характер исследований: фундаментальное исследование
3. Ф.И.О. научного руководителя, уч. ст., уч. зв.: Солодухин Константин Сергеевич, кандидат экономических наук, доцент
4. Структурное подразделение, в котором выполняется проект: лаборатория стратегического планирования
5. Список исполнителей.

№ п/п	Ф.И.О.	Месяц, год рождения	Должность	Ученая степень	Ученое звание
1.	Солодухин Константин Сергеевич	09.1974	зав. лабораторией стратегического планирования	кандидат э.н.	доцент
2.	Мазелис Лев Соломонович	09.1953		доктор э.н.	доцент
3.	Луговой Роман Анатольевич	06.1972	доцент кафедры математики и моделирования	кандидат э.н.	без учёного звания
4.	Солдатова Юлия Александровна	04.1972	доцент каф. инноваций образовательного менеджмента	кандидат э.н.	без учёного звания
5.	Емцева Елена Дмитриевна	02.1972	доцент кафедры математики и моделирования	кандидат ф.-м.н.	без учёного звания
6.	Рахманова Марина Сергеевна	03.1980	доцент кафедры менеджмента	кандидат э.н.	без учёного звания
7.	Плешкова Татьяна Юрьевна	01.1978	ст. преп. кафедры математики и моделирования	кандидат э.н.	без учёного звания
8.	Гресько Александр Александрович	07.1986		без степени	без учёного звания
9.	Чен Андрей Яковлевич	07.1985		без степени	без учёного звания
10.	Зима Андрей Викторович	05.1989		без степени	без учёного звания
11.	Горбунова Мария Владимировна	01.1975		без степени	без учёного звания
12.	Стороженко Ксения Александровна	11.1989		без степени	без учёного звания
13.	Здор Евгений Юрьевич	02.1988		без степени	без учёного звания
14.	Сейтаблаев Тимур Фиданович	02.1988		без степени	без учёного звания
15.	Белов Антон Анатольевич	02.1990		без степени	без учёного звания
16.	Мусина Регина Эриковна	08.1991		без степени	без учёного звания

17.	Кучумов Филипп Алексеевич	07.1991		без степени	без учёного звания
18.	Морозов Виталий Олегович	05.1990		без степени	без учёного звания
19.	Мокрушин Константин Викторович	06.1990		без степени	без учёного звания

6. Сроки выполнения НИР: начало 01.01.2012 окончание 31.12.2014 .

7. Аннотация:

В настоящее время практически все организации (как коммерческие, так и некоммерческие) в своей деятельности вынуждены в той или иной степени учитывать интересы различных заинтересованных сторон (стейкхолдеров). Вместе с тем отдельно может быть выделен целый класс организаций (т.н. стейкхолдер-компаний), для которых способность устанавливать и поддерживать отношения со стейкхолдерами является условием существования (крупные компании, деятельность которых затрагивает интересы широких слоев общества и государства, вузы, театры и др.). Основным источником конкурентных преимуществ таких компаний являются «отношенческие» активы, обеспечивающие доступ к лучшим ресурсам, и позволяющие генерировать шумпетерианские ренты особого рода (т.н. отношенческие ренты). Особая природа и механизмы создания устойчивых конкурентных преимуществ таких компаний требуют разработки принципиально иных моделей и методов стратегического управления. В том числе необходимы модели и методы поддержки принятия стратегических решений в условиях необходимости поиска компромиссов между противоречивыми интересами стейкхолдеров.

7.1. Область знания, код ГРНТИ: 82.05.21.

7.2. Цели, содержание и основные требования к проведению НИР:

Создание моделей, методов и инструментов поддержки принятия стратегических решений в стейкхолдер-компаниях.

Разработка для стейкхолдер-компаний:

методов: построения карты стратегических целей; формализации взаимосвязей между стратегическими мероприятиями и показателями стратегических целей; определения влияния показателей на стратегические цели.

моделей: иерархии элементов стратегического управления; распределения стоимости между группами заинтересованных сторон; поддержки процессов принятия стратегических решений в условиях необходимости поиска компромиссов.

Должны быть получены и опубликованы результаты для стейкхолдер-компаний:

методы: построения карты стратегических целей; формализации взаимосвязей между стратегическими мероприятиями и показателями стратегических целей; определения влияния показателей на стратегические цели.

модели: иерархии элементов стратегического управления; распределения стоимости между группами заинтересованных сторон; поддержки процессов принятия стратегических решений в условиях необходимости поиска компромиссов.

7.3. Соответствие проводимых исследований:

- приоритетным направлениям развития науки, технологий и техники в Российской Федерации: Нет
- приоритетным направлениям модернизации и технологического развития экономики России: Нет
- критическим технологиям: Нет

7.4. Актуальность, научная и практическая значимость работы:

В научной литературе можно встретить некоторое количество моделей и методов стратегического управления, в той или иной степени учитывающих интересы заинтересованных сторон.

Вместе с тем в целом приходится констатировать бедность инструментальной составляющей теории заинтересованных сторон.

При этом наиболее проблемным местом является практически полное отсутствие инструментов

формализации и операционализации стратегии организации, рассматриваемой как система всех ее заинтересованных сторон.

7.5. Соответствие заявки современному состоянию и перспективам развития научно-технического комплекса страны:

Соответствует, так как государство крайне заинтересовано в повышении эффективности деятельности стейкхолдер-компаний и их международной конкурентоспособности.

7.6. Ожидаемые научные и (или) научно-технические результаты:

- Метод построения карты стратегических целей стейкхолдер-компании.
- Модель иерархии элементов стратегического управления стейкхолдер-компании.
- Метод ранжирования элементов «Системы сбалансированных показателей» стейкхолдер-компании.
- Метод формализации взаимосвязей между стратегическими мероприятиями и показателями стратегических целей стейкхолдер-компании.
- Метод определения влияния показателей на стратегические цели при разработке карты целей в стейкхолдер-компании.
- Имитационная модель для поддержки процессов принятия стратегических решений в стейкхолдер-компании.
- Многокритериальная оптимизационная модель для поддержки процессов принятия стратегических решений в условиях необходимости поиска компромиссов между противоречивыми интересами стейкхолдеров.
- Многокритериальная оптимизационная модель распределения стоимости между группами заинтересованных сторон стейкхолдер-компании.
- Имитационная модель распределения стоимости между группами заинтересованных сторон стейкхолдер-компании.

7.7. Предполагаемое использование результатов в учебном процессе:

- Полученные результаты будут использоваться в преподавании дисциплин экономического профиля, при написании курсовых, выпускных квалификационных работ и магистерских диссертаций.
- Полученные результаты будут использоваться в преподавании дисциплин экономического профиля, при написании курсовых, выпускных квалификационных работ и магистерских диссертаций.
- Полученные результаты будут использоваться в преподавании дисциплин экономического профиля, при написании курсовых, выпускных квалификационных работ и магистерских диссертаций.

8. Квалификация и опыт работы:

№	Наименование выполненной НИР	Источник финансирования	Научные и практические результаты, их внедрение
1.	Разработка методологии стратегического управления вузами на основе теории заинтересованных сторон и концепции динамических способностей	ФЦП	Концепция вуза как стейкхолдер-организации. Многоуровневая система принципов стратегического управления вузом как стейкхолдер-организацией. Модель оценки значимости заинтересованных сторон вуза и их запросов. Методологический подход к понятию и оценке эффективности вуза как стейкхолдер-организации. Методологический подход к понятию и оценке конкурентоспособности вуза как стейкхолдер-организации. Результаты внедрены во Владивостокском государственном университете экономики и сервиса и Владивостокском государственном медицинском университете.

2.	Разработка теории и методологии стратегического управления стейкхолдер-компаниями	ВП	Многоуровневая система принципов стратегического управления стейкхолдер-компанией. Методологический подход к понятию и оценке эффективности стейкхолдер-компании как системы всех ее заинтересованных сторон. Методологический подход к понятию и оценке конкурентоспособности стейкхолдер-компаний. Модель определения значимости заинтересованных сторон и их запросов к стейкхолдер-компании.
----	---	----	--

9. Результативность выполненных за последние 3 года научных исследований:

Защиты диссертаций на соискание ученой степени кандидата и доктора наук:

№	Фамилия, имя, отчество	Степень	Год защиты
1.	Мазелис Лев Соломонович	доктор э.н.	2009
2.	Рахманова Марина Сергеевна	кандидат э.н.	2009
3.	Плешкова Татьяна Юрьевна	кандидат э.н.	2009
4.	Емцева Елена Дмитриевна	кандидат ф.-м.н.	2009
5.	Солодухин Константин Сергеевич	доктор э.н.	2011

Монографии, изданные и переизданные коллективом:

№	Наименование	Авторы	Год издания
1.	Стратегическое управление вузом как стейкхолдер-компанией.	Солодухин К.С.	2009
2.	Определение зависимостей между показателями и целями организации при выполнении стратегических планов	Солодухин К.С., Чен А.Я.	2010
3.	Инновационный стратегический анализ вуза на основе теории заинтересованных сторон	Рахманова М.С., Солодухин К.С.	2011

Учебники и учебные пособия, изданные и переизданные коллективом: нет

Публикации в российских научных журналах из списка ВАК:

№	Наименование	Авторы	Журнал	Номер	Год издания
1.	Применение системы сбалансированных показателей в университете на основе теории заинтересованных сторон	Солодухин К.С., Дзина Г.А.	Контроллинг	1 (29)	2009
2.	Инновационная технология стратегического анализа организации на основе теории заинтересованных сторон	Солодухин К.С., Рахманова М.С.	Научно-технические ведомости СПбГПУ. Экономические науки.	2	2009
3.	Инновационный стратегический анализ вуза как стейкхолдер-компании	Солодухин К.С., Рахманова М.А.	Экономические науки	1 (50)	2009
4.	Модель оценки конкурентного потенциала ресурсов и способностей вуза как стейкхолдер-компании	Солодухин К.С., Рахманова М.С.	Вестник УГТУ-УПИ	3	2009
5.	Инновационный подход к выбору стратегии взаимодействия вуза с его заинтересованными сторонами	Солодухин К.С., Плешкова Т.Ю.	Экономические науки	1 (50)	2009
6.	Постановка системы сбалансированных показателей в стейкхолдер-компании	Солодухин К.С.	Контроллинг	2 (30)	2009
7.	Модели поддержки принятия стратегических решений на основе системы сбалансированных показателей	Солодухин К.С.	Экономические науки	4 (53)	2009
8.	Модель оценки значимости заинтересованных сторон стейкхолдер-компании	Солодухин К.С.	Интеграл	3 (47)	2009
9.	Концептуальная модель распределения стоимости между стейкхолдерами организации	Луговой Р.А., Мазелис Л.С., Солодухин К.С.	Сегодня и завтра российской экономики	40	2010

10.	Выбор стратегий взаимодействия организации с группами заинтересованных сторон с учетом отношений между заинтересованными сторонами	Гресько А.А., Солодухин К.С., Рахманова М.С.	Научное обозрение. Серия 1. Экономика и право	4	2011
11.	Методы определения влияния показателей на стратегическую цель при разработке карты целей в вузе	Чен А.Я., Солодухин К.С., Луговой Р.А.	Научное обозрение. Серия 1. Экономика и право	4	2011

Публикации в рецензируемых зарубежных журналах:

№	Наименование	Авторы	Журнал	Номер	Год издания
1.	Green Growth Strategy in Corporate Strategy: Stakeholder Approach	Солодухин К.С., Луговой Р.А.	Management Review: An International Journal	1. Vol. 6	2011

Наличие охранных документов на объекты интеллектуальной собственности: нет

10. Планируемые показатели (на период проведения проекта).

Показатели	Плановые значения по годам			
	Единица измерения	2012 год	2013 год	2014 год
Количество планируемых к защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата и доктора наук, подготовленных в рамках реализации проекта	ед.			
Количество публикаций: в том числе:	ед.	5	3	4
- монографии	ед.	0	0	0
- учебники и учебные пособия	ед.	0	0	0
- статьи в российских научных журналах из списка ВАК	ед.	2	1	2
- статьи в рецензируемых зарубежных журналах	ед.	0	0	0
- другие статьи, тезисы докладов конференций	ед.	3	2	2
Количество поданных заявок на получение охранных документов на результаты интеллектуальной деятельности, полученных в рамках реализации проекта	ед.			

Приложение: Техническое задание

Руководитель проекта  (Солодухин К. С.).