

## ПАНДЕМИЯ КАК ОСОБЫЙ ФАКТОР В ДИНАМИКЕ ЭКСПОРТА ЗЕРНА

**А.А. Иванова**

магистрант

**О.В. Лайчук**

канд. экон. наук, доцент кафедры международного маркетинга и торговли

*Владивостокский государственный университет экономики и сервиса  
Владивосток, Россия*

*Данная статья раскрывает роль экспорта зерна в условиях пандемии, выявляет проблемы предприятий, деятельность которых направлена на экспорт зерна и предлагает пути их решения.*

**Ключевые слова и словосочетания:** *риск пандемии, сельскохозяйственная продукция, экспорт зерна, логистика.*

## THE PANDEMIC AS A SPECIAL FACTOR IN THE DYNAMICS OF GRAIN EXPORTS

*This article reveals the role of grain exports in the context of the pandemic, identifies the problems of enterprises whose activities are aimed at exporting grain and suggests ways to solve them.*

**Keywords:** *search for pandemics, agricultural products, grain exports, logistics.*

Актуальность темы обусловлена тем, что в современных условиях хозяйствования на результативность и эффективность деятельности организации оказывает влияние множества внешних и внутренних факторов, которые диктуют тенденции развития предприятия на микроэкономическом уровне. Среди них многие виды рисков, которые предприятие готово выдержать во время кризиса, умение их прогнозировать, проводить эффективный менеджмент для минимизации этих рисков, а значит формировать свою конкурентную среду.

Целью статьи является формирование практических навыков исследования и визуализации информации о динамике экспорта зерна до пандемии.

Для достижения цели поставленной в статье, необходимо было решить ряд таких задач как:

Изучить теоретические аспекты работы предприятий по экспорту зерна в условиях пандемии;

– проанализировать аспекты построения системы управления рисками на предприятиях, которые так или иначе связаны с выращиванием, обработкой, производством, реализацией зерновой сельскохозяйственной культуры при нестабильной ситуации на мировом рынке;

– проанализировать спрос рынка сельскохозяйственных зерновых культур, опираясь на мнение экспертов;

– сформировать рекомендации по совершенствованию системы управления рискам в условиях пандемии.

В настоящее время производители и экспортеры столкнулись с проблемой, которая мало изучена как риск. Необходимо изучить, а так же разработать рекомендации по его минимизации и уметь выстроить грамотную стратегию менеджмента в секторе хозяйствования для продолжения функционирования отечественных организаций на прежнем уровне. Риски присутствуют на любом предприятии, однако виды, роль и степень их воздействия для различных экономических субъектов разные. Таким образом, управление рисками является одним из важнейших обеспечения экономической независимости предприятия, создания условий для достижения целей предпринимательской деятельности. Отсутствие понимания такого понятия как риск-менеджмент в условиях нестабильной ситуации на рынке сельскохозяйственных культур под воздействием пандемии COVID-19 значительно мешает оптимизации деятельности предприятия. Поэтому данная проблема становится все более острой, приобретая научный характер.

Методом исследования выступают теоретическое и практическое изучение проблемы для компаний, которые так или иначе связаны с экспортом, переработкой, хранением сельскохозяйственной продукции.

К внешним факторам можно отнести: реформы в рамках рыночных отношений, климатические условия в пространственной логистике, привлекательность отрасли и условия конку-

ренции, а так же, что немало важно в настоящее время, риски связанные с пандемией. К внутренним факторам относятся: стратегия в секторе кадровой политики, производственные, финансовые риски. Таким образом, на практике логистического подхода, грамотный менеджмент позволяет обеспечить возможность существенного повышения доходности и качества логистического обслуживания, чем, в свою очередь, гарантируются для предприятия существенные конкурентные преимущества.

Вопрос, связанный с управлением организации в условиях пандемии очень важен и осложняется тем, что в данный момент не имеет единого методологического подхода для успешного функционирования предприятия. В связи с этим возникает необходимость учета рисков в функционировании логистической системы в период не стабильной ситуации в мире. И хотя использование логистических подходов к управлению набирает популярность среди отечественных предприятий, однако недостаточно исследованным остается вопрос управления логистическими рисками на рынке сельскохозяйственных культур в условиях повышенного риска связанного с пандемией COVID-19. Отсутствием единого взгляда на определение влияния логистических рисков на эффективность деятельности предприятия, на динамику экспорта зерна и единого подхода к их управлению.

Во многих странах мира, включая Россию, из-за пандемии нарушаются множество экономических и логистических процессов. К ним относятся: падение покупательной способности на рынке, которое приводит к уменьшению спроса на отдельные категории товара, тем самым создавая перенасыщение рынка не реализованной продукцией, работ или услуг, тормозя все экономические процессы на отдельно взятой территории. Но в тоже время, имеет место быть повышение спроса на продовольственные товары. Именно в эту категорию входит сельскохозяйственная продукция, в данном случае зерно, как сырье, из которого получают продовольственные товары. Но насколько увеличится или уменьшится динамика спроса на экспорт зерна, и с какими сложностями могут столкнуться предприятия по экспорту зерна, на сегодняшний день очень сложно однозначно сказать об изменении ситуации на рынке. Мнения исследователей в данном направлении разделились. Одни, такие как Паневский И. С. директор департамента по маркетингу «Русагротранс», считают, что пандемия ни как не повлияет на спрос и динамику экспорта сельскохозяйственной продукции, а только затронет сроки поставок [4]. Другие, такие как Шагайда Н.И. доктор экономических наук, говорят о сокращении экспорта и реализацию зерна на внутреннем рынке по средствам введения квот, что значительно нарушит функционирование рынков зерна [5]. В реалиях начала 2020 года, пандемия COVID-19 является важным и существенным фактором, который можно отнести в категорию экономически логистических рисков.

Пандемия имеет два сценария, которые влияют на динамику экспорта зерна. С одной стороны, наблюдается повышение спроса на экспортное зерно (пшеница, ячмень, соя, овес, кукуруза). С другой, увеличивается спрос на переработку и потребление зерна внутри страны.

В рамках второго сценария, Российское государство вынуждено вводить квоту по экспорту зерна, значительно сокращая динамику продажи сельскохозяйственной продукции за границу, так как в связи с нестабильной ситуацией в стране, динамика спроса на продовольственные товары на внутреннем рынке, стремительно набирает обороты. Квота регламентирует ограничения о том, что с 1 января 2020 года по 30 июня 2020 года, общий объем экспорта зерна из России не должен превышать 20 млн. тонн на все предприятия, которые, так или иначе, влияют на экспорт [3].

До пандемии доля перевалки зерна на экспорт по основным морским направлениям, которые отражены на рисунке, только в Новороссийске и на Кавказе в совокупном обороте перевалки в период с 2018 по 2019 год составила около 19,5 млн тонн. Это более чем 63% от общего экспорта сельскохозяйственной продукции РФ, переваливаемых через морские порты РФ, когда общий экспорт в 2019 году составил 120,7 млн тонн. [2].

В рамках рассматриваемого сценария можно предположить, что в условиях пандемии 2020 года динамика экспорта сельскохозяйственной продукции будет снижаться по сравнению с 2018–2019 годами. Это приведет к снижению выручки в аграрном секторе экономики.

По-прежнему предприятия, которые занимаются выращиванием и переработкой зерна, продолжают функционировать в штатном режиме, более того, вынуждены повышать динамику по сбору урожая с последующей реализацией.

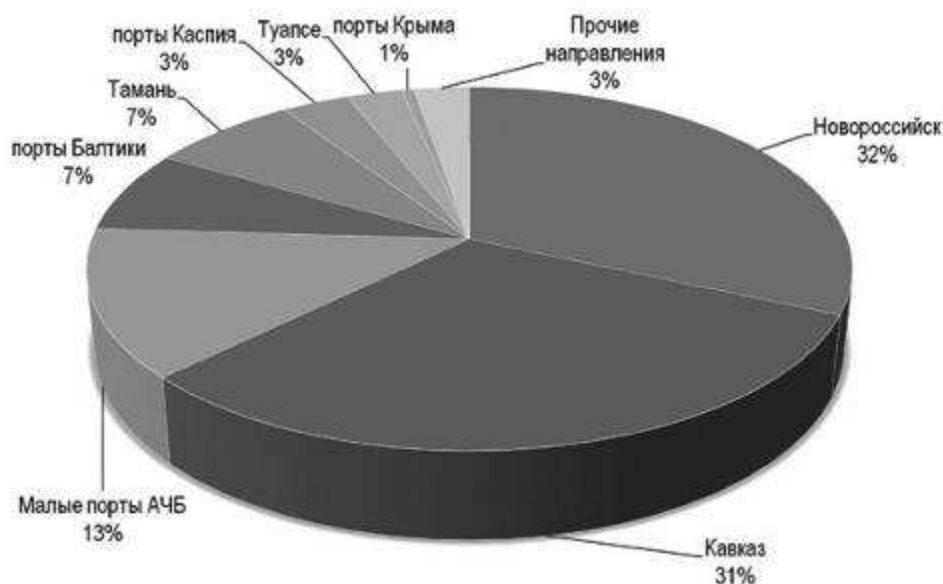


Рис. Структура экспорта зерна через морские порты России в 2018–2019 с/х году [6]

Как показывает практика, предприятия по выращиванию зерна могут заниматься и отправкой на экспорт готового сырья, что значительно упрощает процесс купли-продажи, а так же исключает посредников, тем самым дают возможность иностранному покупателю приобрести сырьё значительно дешевле. Но в условиях ограничения экспорта, организации вынуждены снижать стоимость обработанного зерна для реализации на внутреннем рынке. В связи с этим, правильным решением будет развитие непрофильных активов по средствам открытия складских помещений и приобретения оборудования для переработки сырья с последующим выпуском готовой продукции. Данный подход к стратегии ведения бизнеса позволит значительно закрепиться на рынке, предоставляя возможность отечественному покупателю приобретать товар напрямую от производителя, а продавцу зарабатывать на расширении и модернизации бизнеса.

Фактически продажа зерна на экспорт более выгодна, нежели реализация зерна на внутреннем рынке. Этому способствует множество факторов:

- субсидирование государством экспорта Российских товаров по средствам возврата налога на добавленную стоимость;
- нулевые ставки пошлин на экспорт сельскохозяйственных культур;
- субсидии на транспортировку зерна до пограничного перехода в виде возмещения 50% расходов на транспортировку груза. Данную преференцию предоставляет специальная программа «Российского экспортного центра» и т.п.

Однако в РФ имеются предприятия, которые оказывают услуги по хранению, перемещению, обработке зерна, перепродаже, изготовлению готовой продукции (растительное масло, шрот, жмых, комбикорм и т.д.) В условиях пандемии, они подвергаются повышенным рискам потери денежных средств, образованию «дыры» в бюджете, наращиванию дебиторской задолженности перед контрагентами, так как сырьё может быть куплено и готово к отправке, но в планы предпринимателя не входили ограничения по экспорту, и как следствие нарушение сроков поставки по международному контракту, потеря качества сырья. В некоторых ситуациях, предприятия могут справиться с данным кризисом, если направление экспорта является не основным профилем компании, чего не сказать про организации, у которых спектр оказания услуг ограничен. В противном случае, это провоцирует компании прибегать к процедурам банкротства, что тем самым приводит к увеличению процента безработицы, уменьшению покупательной способности у населения на внутреннем рынке и т.д.

Теоретической значимостью статьи является изучение экономической сущности и предпосылок появления рисков в логистических системах в условиях пандемии, рассмотрение динамики экспорта зерна и спроса. Пандемия COVID-19 значительно провоцирует динамику спроса на зерно, но как следствие сокращает динамику экспорта. Безусловно, это проблема, которую необходимо урегулировать. В любом случае, рынок, всегда подстраивается под сложившуюся ситуацию в мире. Сельскохозяйственная продукция во все времена пользовался спросом и с каждым годом привлекает к себе все больше заинтересованных лиц, создавая «Алый океан», в

котором все чаще приходится работать самым разным организациям [1]. Можно сказать, что пандемия относится к ряду рисков, которые значительно влияют не только на макро экономику отдельно взятой страны, но и на мировую экономику в целом, выступая в свою очередь «фильтром», с помощью которого на рынке остаются сильнейшие игроки.

В целом по исследованиям проблем, с которыми сталкиваются Российские предприятия по производству и переработке зерна в условиях пандемии, можно сформировать рекомендации, которые помогут предприятиям оставаться на рынке и продолжать конкурировать. В первую очередь, необходимо акцентировать внимание на развитие непрофильных активов, например, открытие цеха по производству растительного масла, чтобы не быть привязанным к одному виду деятельности. Также модернизация производственных мощностей послужит мощным толчком для наращивания выпуска готовой продукции. Создание оперативного штаба для обеспечения непрерывного производства, снабжения и сбыта готовой продукции в период пандемии. Данные изменения в логистических процессах компаний помогут минимизировать трудности, с которыми может столкнуться предприятие в нестабильной ситуации в мире, вызванной пандемией COVID-19

---

1. Ким Чан В., Моборн Р. Стратегия голубого океана. Как найти или создать рынок, свободный от других игроков – Москва: Изд-во Манн, Иванов и Фебер, 2019. – С. 191–192.

2. Мощности зерновых терминалов по обработке зерна [Электронный ресурс]. URL: <https://www.grainprice.ru/news/tag/0/25343-analiticheskii-centr-rusagrotransa>

3. Ограничение экспорта зерна из России [Электронный ресурс]. URL: <https://www.vedomosti.ru/business/articles/2020/01/14/820552-eksport-zerna>

4. Оценка эксперта Паневского И. С. влияния коронавируса на экспорт зерновых из России [Электронный ресурс]. URL: <https://ria.ru/20200312/1568471716.html>

5. Оценка эксперта Шагайда Н. И. на ограничение экспорта пшеницы из России [Электронный ресурс]. URL: <https://www.tks.ru/reviews/2020/03/30/03>

6. Структура экспорта зерна через морские порты России в 2018/2019 с/х году [Электронный ресурс]. URL: <http://ikar.ru/old/press/5300.html>